



الشركة العمالية للطاقة (ش.م.ك.ع.)  
Action Energy Company (K.S.C.P)

Date: 20/05/2026

Ref. No.: 28/CEO/2026

Boursa Kuwait Company

التاريخ: 2026/05/20

إشارة رقم : 2026/CEO/28

المحترمين

السادة / بورصة الكويت

**Subject: Minutes of the Analysts / Investors  
Conference of Action Energy Company.**

**الموضوع: محضر مؤتمر المحللين / المستثمرين للشركة  
العملية للطاقة .**

In accordance with the obligations set forth in Article (7-8) and (8-4-2) of the Boursa Kuwait Rules regarding the obligations of listed companies, and in affirmation of the Company's commitment to transparency.

بناء على الإلتزامات الواردة في المادة رقم (7-8) والمادة (2-4-8) من قواعد بورصة الكويت ، بشأن التزامات الشركات المدرجة، وتأكيدا على التزام الشركة بالشفافية.

Attached the Minutes of the Analysts / Investors Conference for the financial period ended 31<sup>st</sup> March 2026, which was held on Monday, 18/05/2026, at 2:00 PM (Kuwait time) via live webcast over the internet. No material information not previously available to the public was disclosed during the conference.

نرفق لكم محضر مؤتمر المحللين / المستثمرين عن الفترة المالية المنتهية في 31 مارس 2026 والذي قد تم انعقاد يوم الإثنين الموافق 2026/05/18 في تمام الساعة 2:00 ظهرا بتوقيت دولة الكويت عن طريق بث مباشر عبر شبكة الإنترنت (Live Webcast) ولم يتم الإفصاح عن أي معلومة جوهرية غير متاحة للجمهور خلال المؤتمر .

Please find attached:

مرفق طيه:

1. Analysts/Investors Conference Presentation.
2. Minutes of the Analysts/Investors Conference.

1. العرض التقديمي لمؤتمر المحللين / المستثمرين .
2. محضر مؤتمر المحللين / المستثمرين .

Yours Sincerely...

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير...

Ahmad Mohammad Al-Ajlan  
Board Member & CEO



أحمد محمد العجلان

عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي



الشركة العميلة للطاقة (ش.م.ك.ع.)  
Action Energy Company (K.S.C.P)

# Earnings Presentation

Q1 2026



الشركة العميلة للطاقة (ش.م.ك.ع.)  
Action Energy Company (K.S.C.P)



# Today's Presenters

Vice Chairman



Eng. Rawaf  
Bourisli

Board Member &  
Chief Executive Officer



Ahmad  
Al-Ajlan

Board Member



Vikas  
Arora

General Manager – Finance



Jainuddin  
Jhabuawala

General Manager – Services & BD



Ivan  
Chikunov



# Disclaimer

This presentation has been prepared solely for use as an investor presentation for Action Energy Company (“AEC” or “the Company”). By attending the earnings call or by reading this presentation, you agree to be bound by the following limitations.

This presentation contains statements that are, or may be deemed to be, forward looking statements. These statements are based on the Company’s current plans, estimates and projections, as well as its expectations of external conditions and events. Forward-looking statements are subject to risks, uncertainties and assumptions about the Company and its investments, including, among other things, the development of its business, financial prospects, growth, strategies, as well as the trends in the industry and broader macroeconomic developments in Kuwait. The Company shall not be held liable for factors that are beyond its control, including but not limited to factors such as, future market conditions, currency fluctuations, regulatory actions, changes in applicable laws or regulations, subsidy, etc.

The information and opinions herein are believed to be reliable and have been obtained from sources believed to be reliable, but no representation or warranty, express or implied, is made with respect to the fairness, correctness, accuracy, reasonableness, or completeness of the information and opinions. There is no obligation to update, modify or amend this communication or to otherwise notify you if any information, opinion, projection, forecast or estimate set forth herein, changes or subsequently becomes inaccurate.

You are strongly advised to seek your own independent advice in relation to any investment, financial, legal, tax, accounting, or regulatory issues discussed herein. Analyses and opinions contained herein may be based on assumptions that if altered can change the analyses or opinions expressed.

Neither this presentation nor anything contained herein shall form the basis of, or be relied upon in connection with, any offer or commitment whatsoever in any jurisdiction. The contents of this presentation are not to be construed as legal or financial.

The distribution of this presentation may be restricted by law in certain jurisdictions and persons into whose possession any document or other information referred to herein come should inform themselves about and observe any such restriction. Any failure to comply with these restrictions may constitute a violation of the securities laws of any such jurisdiction. These materials do not constitute an offer to sell or the solicitation of an offer to buy the securities in any jurisdiction.



# Company Overview



# Introduction to Action Energy Company



# At a Glance

## Powering the Future of Energy



Market Share (as of FY25)  
10%



Backlog  
KWD 358 mn



Operational Onshore Rigs  
20  
Under Mobilization  
7

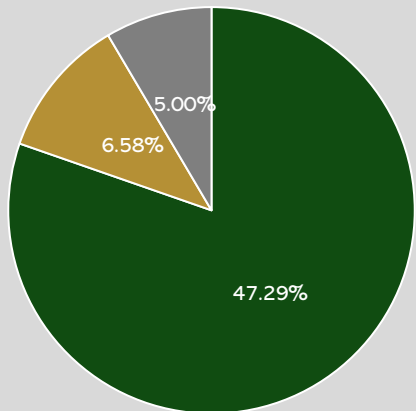


Total Installed Capacity  
20,600 HP

Established in 2015, AEC has grown into a leading provider of onshore drilling services in Kuwait, operating 20 rigs as of 2025, representing approximately 10% of Kuwait's active rig fleet. The Company operates primarily through two key complementary business segments:

- Drilling Services, supported by a modern, high-utilization rig fleet, and
- Oilfield Services, providing well lifecycle support through a combination of in-house capabilities and strategic technical partnerships.

### Major Shareholders



- Action Real Estate Company
- Gulf Investment Corporation Co.
- Gulf Cables & Electrical Industries Group Co.

### JVs and Partnerships



# Comprehensive Platform Delivering Full-Cycle Value

## Drilling Services

Full-cycle drilling execution with high-utilization rig fleet

Revenue Contribution (Q1 26)



AEC rig fleet is in range of high-spec rigs (550–3,000 HP) with 20,600 HP installed

Prequalified for drilling, workover and heavy oil services

Enhanced rig-move capabilities designed to optimize operational efficiency, safety and costs

Number of Operational Rigs (Q1 2026)\*

20

## Oilfield Services<sup>(1)</sup>

Well lifecycle support delivered through strategic technical partnerships

Revenue Contribution (Q1 26)



Electrical Submersible Pumps

Slickline Services

Once Through Steam Generator Services

Tubular Inspection

Mobile Equipment Inspection

Directional Drilling

Wireline

Workover, Well Testing & Maintenance – Pressure, SCSSSV, valve servicing, and surface wells

Action Energy's Platform Enables Comprehensive Operations and Contracts

P

Diverse product offering with clear synergies across the business verticals

P

Longstanding Collaboration with Core Client

P

Maximizing Value through Strong Client Relationship

P

Enhanced Efficiency Through In-House Capabilities

AEC's diverse service offering allows it to capitalize on clear synergies across offerings by delivering comprehensive contracts ensuring it continues to capture value

Source: Company Information

Notes: (1) Oilfield services are newly introduced, with contracts either signed or pending commencement,

\* 7 rigs are under mobilization



الشركة العمالية للطاقة (ش.م.ك.ع.)  
Action Energy Company (K.S.C.P)

# Strategic Review



# Investment Highlights

One of Kuwait's Leading Onshore Drilling And Oilfield Services Providers

Clear Strategy For Disciplined Growth and Shareholder Returns

Seasoned Leadership Team and Institutionalized Governance

Significant Backlog Providing Multi-year Revenue Stability

Young, Fit-for-purpose Fleet Driving Efficiency, Reliability, And Safety



Attractive Financial Profile With Strong Cash Generation

Operating in an Industry With Favorable Fundamentals and Multi-year Visibility

Resilient Business Model Proven Across Cycles

Full Spectrum Upstream Capabilities Supported By Strategic Partnerships



# One of Kuwait's Leading Onshore Drilling And Oilfield Services Providers

## Demonstrating a Dominant Presence in Kuwait



### Proven Consolidator Through Cycles

20 operational rigs  
(Q1 2026)

▲ 5x since 2022

### Leading Scale & Profitability

KWD 31.9mn  
Revenue  
KWD 16.4mn  
EBITDA  
51.3% Margin

FY2025

KWD 9.1mn  
Revenue  
KWD 4.6mn  
EBITDA  
50.2% Margin

Q1 2026

### Visible, Contracted Growth

KWD 321 mn  
Backlog  
FY 2025

Up 2.5x since 2022

KWD 358 mn  
Backlog  
Q1 2026

Up 2.7x since 2022

### Partner of Choice for Kuwait's Key Energy Supplier



AEC also maintains deep, long-standing relationships with leading international partners

### Committed to Operational Excellence and Efficiency

100%

1Q 2026 average utilization

### Culture Focused on Safety

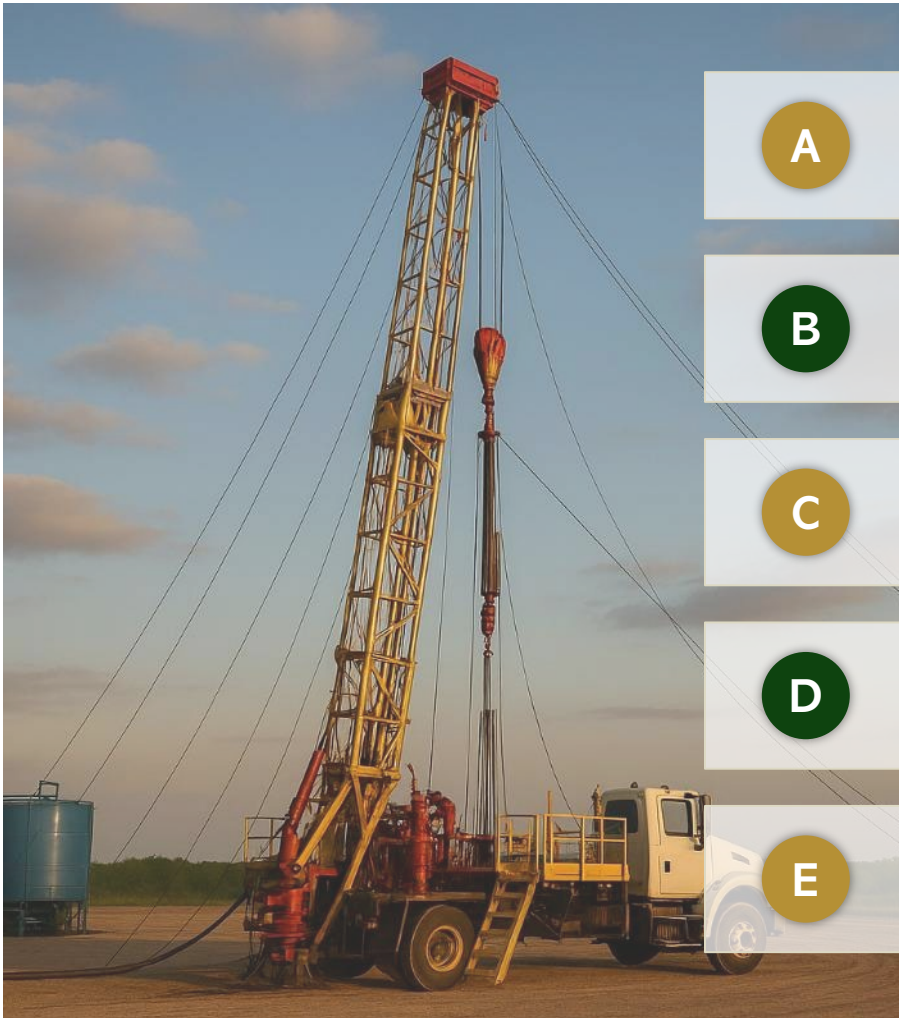
0.00 LTIR (Q1 2026) <sup>(1)</sup>

c. 96% lower than global onshore average

(1) LTIR is the lost time incident rate used to measure the number of workplace incidents or injuries that result in lost time



# Attractive Financial Profile With Strong Cash Generation



**A**

*Largely derisked, contracted, growing and resilient top line supported by a strong backlog*

**B**

*Robust margins supported by a lean cost structure*

**C**

*Disciplined capital expenditure and working capital management*

**D**

*Efficient capital structure with opportunities for further optimization*

**E**

*Best-in-class returns, with further capability to deliver in the long term*

# Operating in an Industry With Favorable Fundamentals and Strategically Positioned for Growth



## Highest Reserve Life

Maintains an oil and gas reserve life of 276 years



## Low Lifting Cost

Boasts a competitive lifting cost of \$8.50 per barrel



## Reduced Emissions

Achieves a minimal CO2 intensity of 8.5kg per barrel



## Significant Barriers to Entry

Stringent regulatory and licensing requirements apply for Kuwait operations



## Right Timing

- GCC NOCs have committed to substantial investment
- Strong local demand for drilling capacity today
- Kuwait's long-standing focus on expanding hydrocarbon production



## Right Location

- Systemically critical for energy security-of-supply
- Resilient and growing drilling markets



## Right Assets

- Focus drilling segment accounts for over 69.1% of regional oil & gas production
- Awarded recurring tenders, highlighting strong compliance & expertise
- Youngest rig fleet in Kuwait, ensuring efficiency, mobility, and reliability



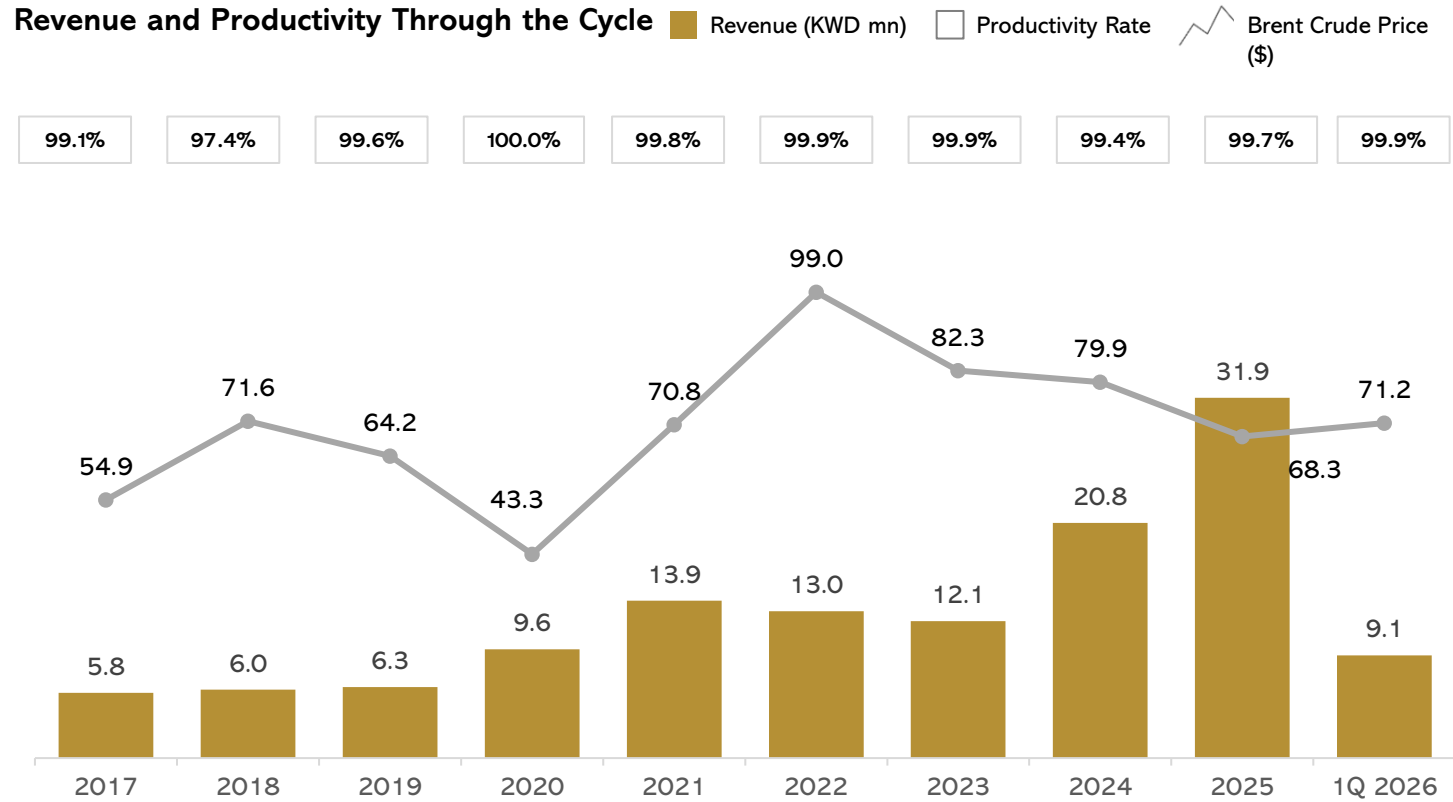
## Right People

- Skilled, long-tenured team delivering consistent operational excellence
- Proven track record built on the commitment and expertise of AEC's people
- Robust management team with over a decade of sector experience



# Resilient Business Model Proven Across Cycles

## Track Record of Rapid Growth Throughout Market Cycles



	Backlog (KWD mn)	EBITDA Margin (%)	Operational Rigs (#)
2022	131	70%	4
2023	119	59%	9
2024	184	49%	10
2025	321	51%	20
1Q 2026	358	50%	20
Δ 2022 – 1Q 2026	+ 227 KWD mn	NMF	+ 16 rigs

### De-risked Growth with Long-Term Horizon

Customer base dominated by NOCs

### Insulated from Energy Price Volatility

Competitive day rates

### Low Costs

Lean operations & overhead; economies of scale

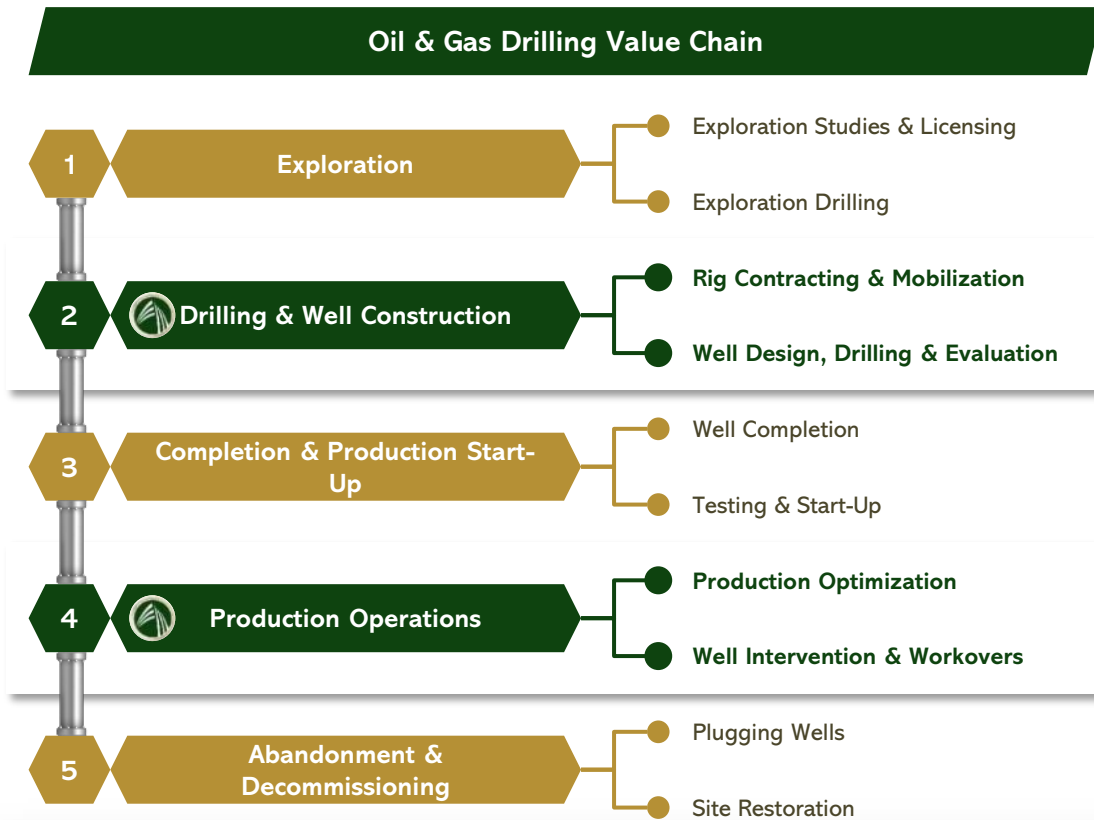
Source: Company Information



الشركة العمالية للطاقة (ش.م.ك.ع.)  
Action Energy Company (K.S.C.P)

# Full Spectrum Upstream Capabilities Supported By Strategic Partnerships

Action Energy operates across multiple stages of the oil & gas drilling value chain, with JV partners enabling expansion into specialized, high-value services



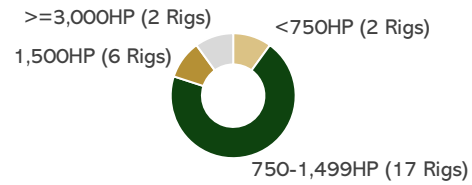
*Action Energy operates across multiple stages of the oil & gas drilling value chain, with JV partners enabling expansion into specialized, high-value services*

Source: Company Information

# Young, Fit-for-purpose Fleet Driving Efficiency, Reliability, And Safety

## State of the Art Rig Fleet...

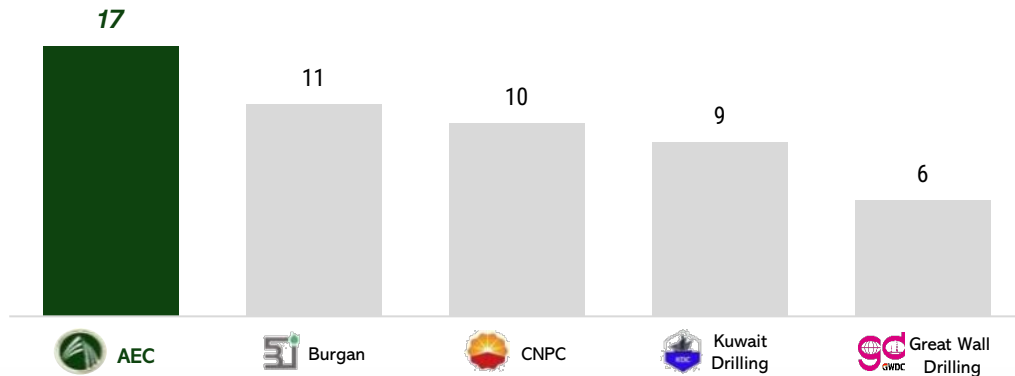
### Fleet Breakdown by Horsepower (HP)



### Operational Status

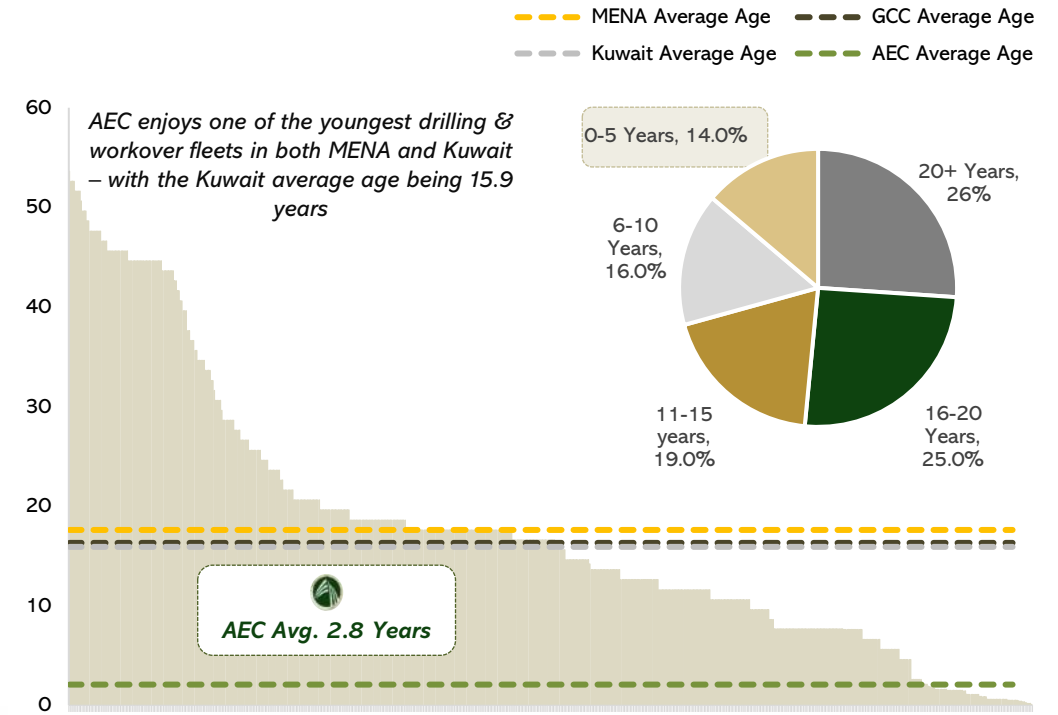
**100%**  
of AEC's rigs are currently contracted and fully operational

### Top 5 Kuwait Players with Land Rigs between 750-1,499HP



## ...and the Youngest Fleet in the Region, Built for Efficiency, Safety, and Mobility

### Drilling Rig Ages in MENA & GCC

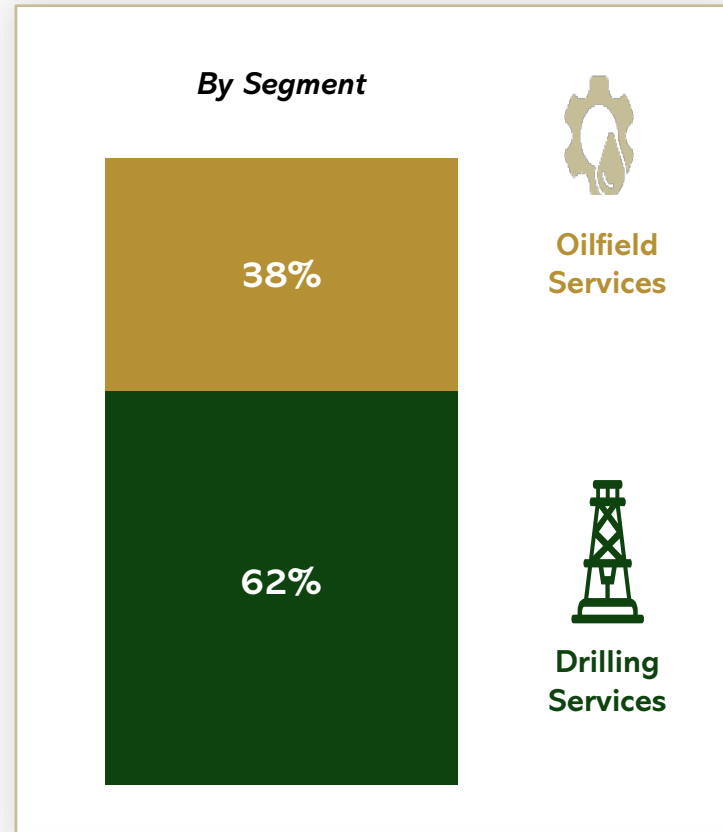
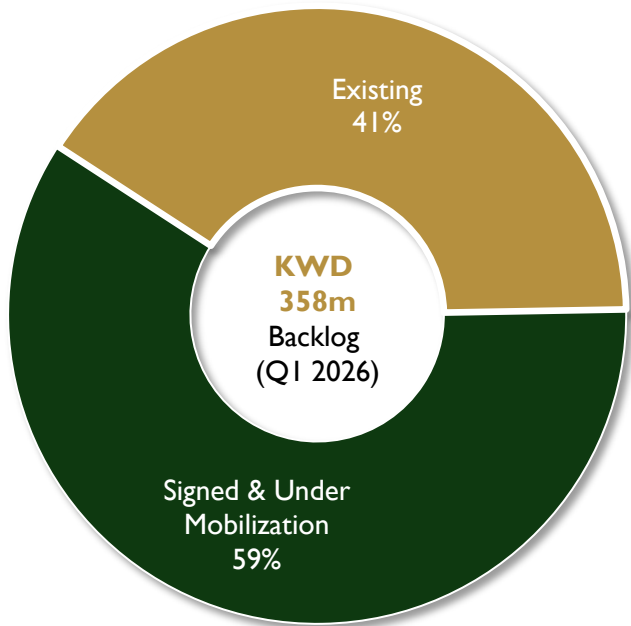


**AEC's young and modern rigs combine efficiency and versatility, positioning the company to capture Kuwait's rising demand**

Source: Company Information, Westwood Global Energy Group (August 2025)

# Significant Backlog Providing Multi-year Revenue Stability

## Significant Backlog and Attractive Contract Terms



- 5.2 Years**  
 Weighted Average Residual Contract Life
- 5.4 Years**  
 Average Contract Duration
 

+1-year renewal clauses in place, with AEC already re-tendered
- KWD Denominated**  
 95% of Backlog Revenue
- Strong Customer Relationships**  
 Longstanding and Collaborative Relationship with KOC
- 6.8x**  
 Backlog / Net Debt (Q1 2026)

**Significant KWD-Denominated Backlog with Long Contract Tenure Anchors Cash Flow Visibility and Strengthens Downside Protection**

# Seasoned Leadership Team and Institutionalized Governance

## Executive Team



**Tenure at AEC: 3 years**  
**Education:** Bachelor's of Business – Kuwait University  
**Recent Experience:**

- Board Member of Qurain Petrochemical Industries Company from 2005 to 2009
- Board Member of Zumorroda Leasing from 2006 to 2009

**Mr. Ahmed Al-Ajlan**  
Chief Executive Officer



**Tenure at AEC: 5 years**  
**Education:** Masters in Mechanical Engineering from Moscow Technical State University  
**Recent Experience:**

- Field Services Manager at Schlumberger from 2010 to 2020

**Mr. Ivan Chikunov**  
General Manager – Services & Business Dev



**Tenure at AEC: 7 years**  
**Education:** University of Salford Manchester  
**Recent Experience:**

- HRM at Gulf Drilling & Maintenance Co. from 2016 to 2019
- HR Team Lead at SGS from 2011 to 2016

**Mrs. Wafaa Al Shatti**  
General Manager – HR & Admin



**Tenure at AEC: 9 years**  
**Education:** Rig Technician Level 3  
**Recent Experience:**

- Drilling Superintendent at Grey Wolf Drilling from 2014 to 2015
- Operations Manager at Weatherford Drilling from 2007 to 2014

**Mr. Craig Rasmussen**  
General Manager – Drilling & Workover



**Tenure at AEC: 8 years**  
**Education:** CA, Bachelor's Degree in Commerce  
**Recent Experience:**

- Head of Finance at Hadi Hospital from 2015 till 2017
- Assurance Manager at E&Y from 2008 to 2014

**Mr. Jainuddin Jhabuawala**  
General Manager – Finance



**Tenure at AEC: 9 years**  
**Education:** Bachelor's Degree in Mechanical Engineering – University of San Jose  
**Recent Experience:**

- QHSE Manager at Eurasia Drilling from 2013 to 2015
- Senior QHSE Advisor at Dalma Gulf Drilling from 2008 to 2013

**Mr. Egbert Micame**  
Health, Safety, and Environment Manager



# Seasoned Leadership Team and Institutionalized Governance, cont'd.

## AEC is Compliant with CMA's Listing Requirements

- The Company's Board of Directors consists of 7 members, including 2 independent seats.
- Board committees established in line with CMA requirements, including the Risk & Audit Committee and the Nomination & Remuneration Committee.
- Governance framework enhanced through updated policies and procedures to ensure full compliance with CMA regulations.
- Organizational structure strengthened with a compliance function and an Investor Relations function in place, supported by the appointment of a dedicated Investor Relations Officer.

## Board of Directors



- Founding Chairman, Action Real Estate
- Founding Chairman of Action Hotels
- Board Member of Egypt Kuwait Holding

**Sheikh Mubarak Al-Sabah**  
Chairman



- General Manager of Action Real Estate Company
- Vice Chairman of Action Hotels

**Eng. Rawaf Bourisli**  
Vice Chairman



- Member of Arab Stock Market Union
- Board Member of Qurain Holding

**Mr. Ahmed Al-Ajlan**  
Board Member and CEO



- CFO of Action Group Holdings from 2016 to 2023
- Group Financial Controller at M H Alshaya from 2006 to 2016

**Mr. Vikas Arora**  
Board Member



- Partner at Soor Capital
- Previously VP of Investments at Gatehouse Capital

**Mr. Mohamed T Razouqi**  
Board Member



- Key tenure at United Industries Company (KIPCO Group) from 2002 to 2013
- Held senior leadership roles at Al Ahlia Investment Group and others

**Mr. Essa Khaled Essa Al Saleh**  
Independent Member



- Board Member of ACICO Industries & KNET
- Previously Group Chief of Retail & Private Banking at KFH and CEO – Wealth Management at BNP Paribas (Kuwait)

**Mr. Waleed Mandani**  
Independent Member

# Clear Strategy For Disciplined Growth and Shareholder Returns

## Building Kuwait's Only Local Player Covering Drilling, Workover, and Oilfield Services

### Built on Strong Foundations and Proven Track Record

- Entered market with 2 drilling rigs and 2 leased rigs through JV with Sun Drilling, securing contracts with KOC and KCAD

+

- Established credibility as Kuwait's only local drilling contractor, with shallow, medium, and deep drilling rigs

=

- P** Global players partnered with AEC to enter Kuwait market
- P** Secured 1-year contract extensions twice

### Local Champion Through Strategic Service Expansion and Strong Shareholder Backing

#### AEC's Strategic Offering Expansion

- P** Drilling Rigs
- P** Workover Rigs
- P** Oilfield Services

Expanded into workover and OFS, combining timely entry with proven know-how to capture fast-growing opportunities

#### Strong Shareholder Backing

**P** Backed by GIC, enabling entry into high-value niche OFS segments

### Anchored Leadership in Kuwait Through Proof of Concept

#### Positioning

Sole Kuwaiti player with proven Drilling, Workover, and OFS capabilities, validated by multiple contracts

#### Barriers

- P** Prequalified for Drilling, Workover, and OFS, while new entrants face 5+ years to catch up
- P** Protected by new rules banning JVs in local tenders
- P** Already prequalified across multiple drilling and oilfield services
- P** Invested USD 1mn+ in policies and procedures to support independent operations and compliance

Source: Company Information

# Strategic Pillars of Growth



## Sustain and Grow Market Leadership in Kuwait

Demand for onshore drilling underpinned by Kuwait Oil Company's long-term target to increase crude production capacity to 4.0 mmbpd (million barrels per day) by 2035 and expand free gas output.

With one of the youngest fleets in the country and a 94% success rate in drilling tenders to date, AEC is well-positioned to capture a share of this expansion.

The Company's strong track record, long-standing relationship with KOC, and fully pre-qualified rig fleet support its ability to sustain and grow market share in its core domestic market.



## Expand and Diversify Oilfield Services

The Company has already secured pre-qualifications and awards in areas such as electric submersible pumps (ESP), slickline, inspection, and once-through steam generator (OTSG) services, and continues to pursue additional service line pre-qualifications.

Strategic partnerships with global technology providers enable knowledge transfer, technical capability enhancement, and transition from JV-based participation to independent execution.

This diversification broadens AEC's role as a partner to KOC, deepens integration with the upstream value chain, and enhances resilience through recurring service revenues.



## Pursue Regional Expansion and Selective M&A

AEC is evaluating opportunities to replicate its operating model across the GCC, where significant incremental demand for drilling and workover rigs is expected by 2030. Growth avenues include bidding independently using existing pre-qualifications, entering into JVs, & selectively acquiring local operators or service providers to accelerate entry into attractive markets.

Within Kuwait, bolt-on acquisitions in OFS segments such as well services, slickline, and production support are also being assessed to broaden technical expertise and strengthen AEC's long-term value proposition.

All expansion is guided by a disciplined capital allocation framework, maintaining conservative leverage and a focus on sustainable shareholder returns.



# Embedded HSE Culture Aligned with International Standards and Industry Best Practice

AEC Has a High HSE Standard Allowing it to Maximize Efficiency and Reduce Risk

## HSEQ a Key Pillar to AEC's Successful Business Model



**Key Memberships & Accreditations**

- 9-Year Free LTI Safety Award**  
Awarded to Rig SD-16 with KOC in 2026
- 2-Year Free LTI Safety Award**  
Awarded to Rigs SD-206, SD-205, SD-204, SD-203, SD-202, & SD-201 with KOC in 2026
- 1-Year Free LTI Safety Award**  
Awarded to Rigs AEC-253, AEC-254, SD-207, SD-208, SD-215, SD-216, SD-217, SD-218, SD-219, SD-220 & SD-15 with KOC in 2026

## Safety Metrics

	2022A	2023A	2024A	2025A	Q1 2026
LTIR <sup>(1)</sup>	0.00	0.00	0.09	0.00	0.00
TRIR <sup>(2)</sup>	0.00	0.00	0.18	0.09	0.09
RTAF <sup>(3)</sup>	0.00	0.00	0.00	0.45	0.47
Employee Fatalities	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

*HSE Standards on par with global standards*

*Strong HSE track record gives edge when tendering*



Source: Company Information

Notes: (1) Lost-Time Incident Rate, (2) Total Recordable Incident Rate, (3) Road Traffic Accident Rate



الشركة العمالية للطاقة (ش.م.ك.ع.)  
Action Energy Company (K.S.C.P)

# Financial Review



# Key Financial Highlights

## Revenue

KWD **9.1** mn

▲ **+69%**

YoY

## EBITDA

KWD **4.6** mn

▲ **+54%**

YoY

## Net Profit

KWD **2.2** mn

▲ **+150%**

YoY

## Backlog

KWD **358** mn

▲ **+101%**

YoY

## Net Debt to Equity

**0.61x**

▼ Dec 2025: 0.55x

## Op. Cash Flow

KWD **2.2** mn

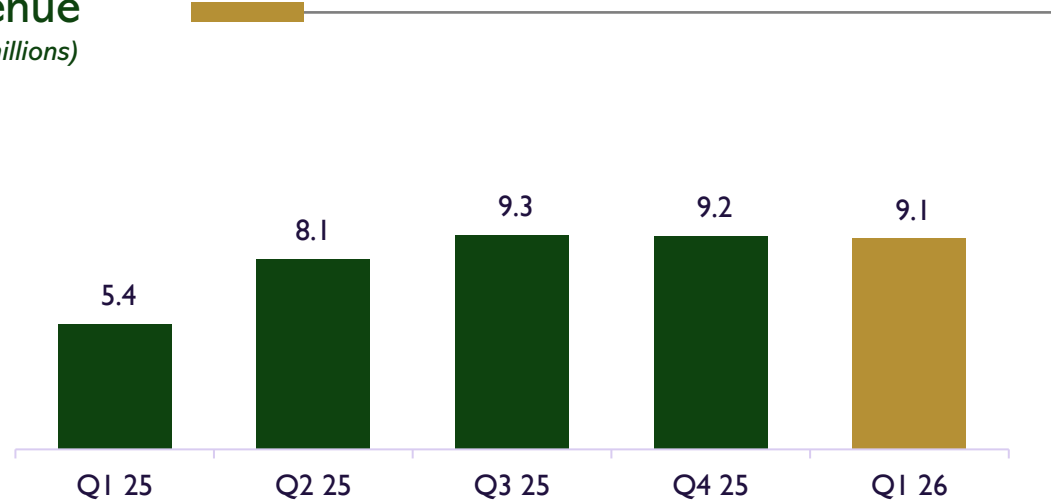
▲ **+179%**

YoY

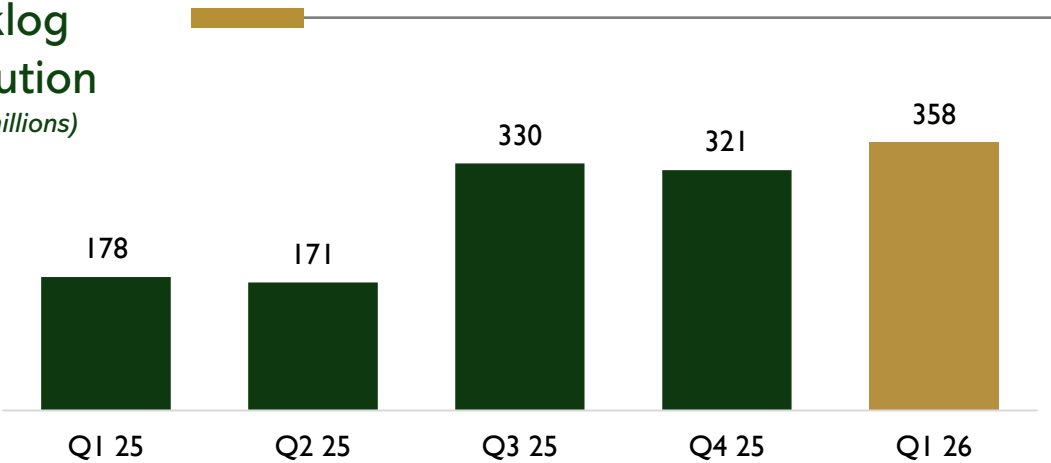


# Revenue & Backlog

## Revenue (KWD millions)



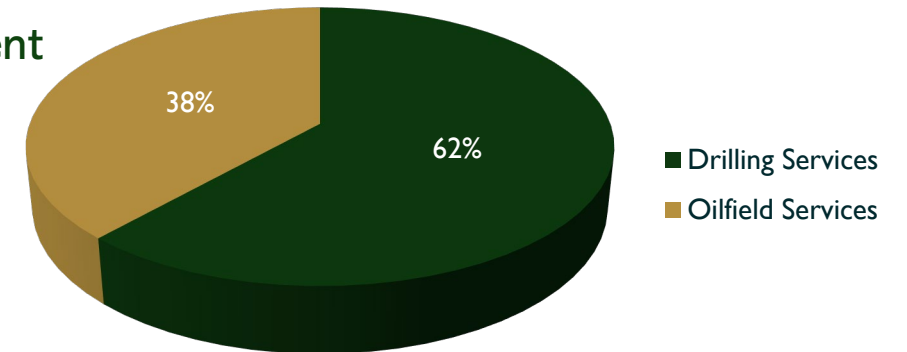
## Backlog Evolution (KWD millions)



## Highlights

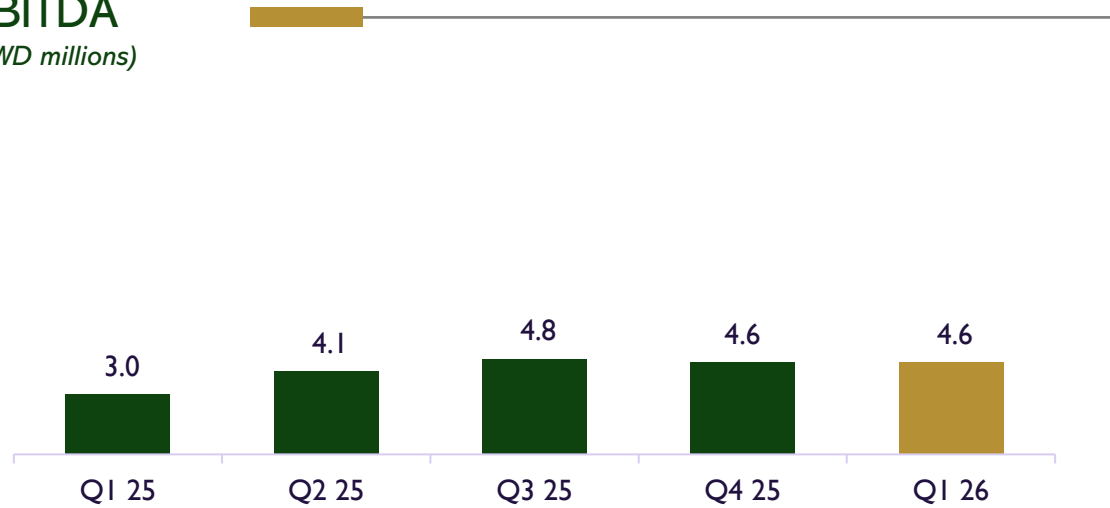
- Revenue grew by 69% to KWD 9.1 million in Q1 2026, driven by the expansion of the rig fleet and higher operational efficiency.
- As of Q1 2026, the Company operated 20 rigs, including 10 newly commissioned units that were fully active throughout the quarter, resulting in a significant increase in activity levels and revenue generation.
- Backlog increased 101% YoY, providing high earnings visibility and cash flow certainty. At the same time, disciplined execution and sustained operational excellence continued to strengthen client confidence and support long-term growth potential.

## Backlog By Segment (%)

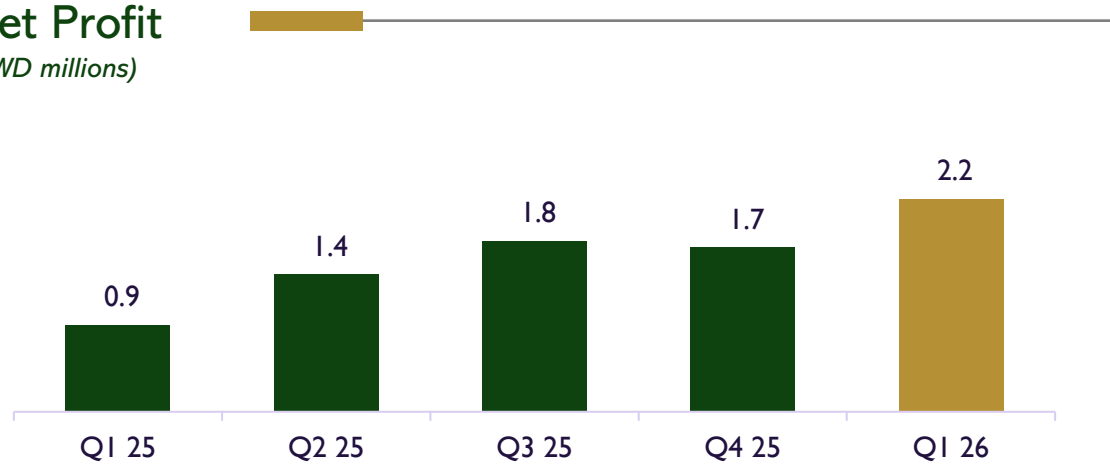


# Financial Performance

## EBITDA (KWD millions)



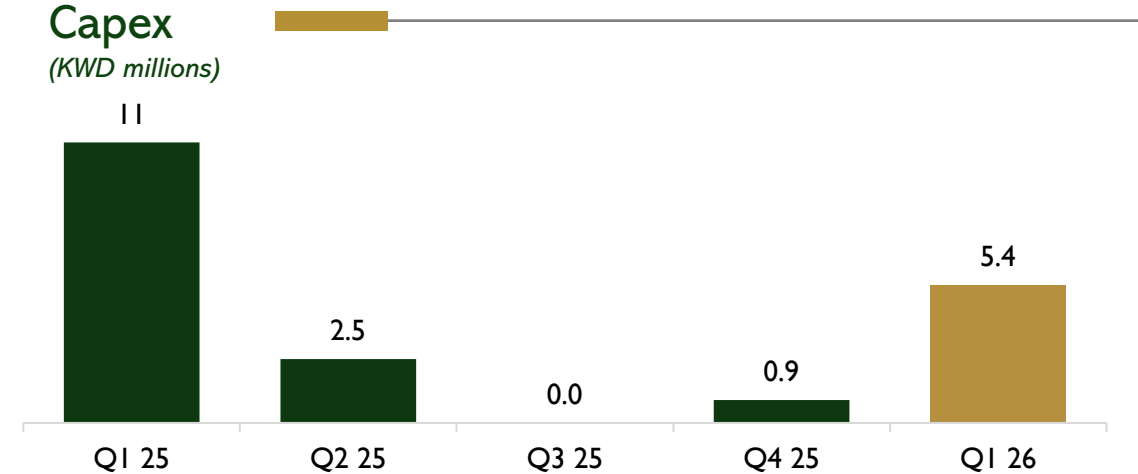
## Net Profit (KWD millions)



## Highlights

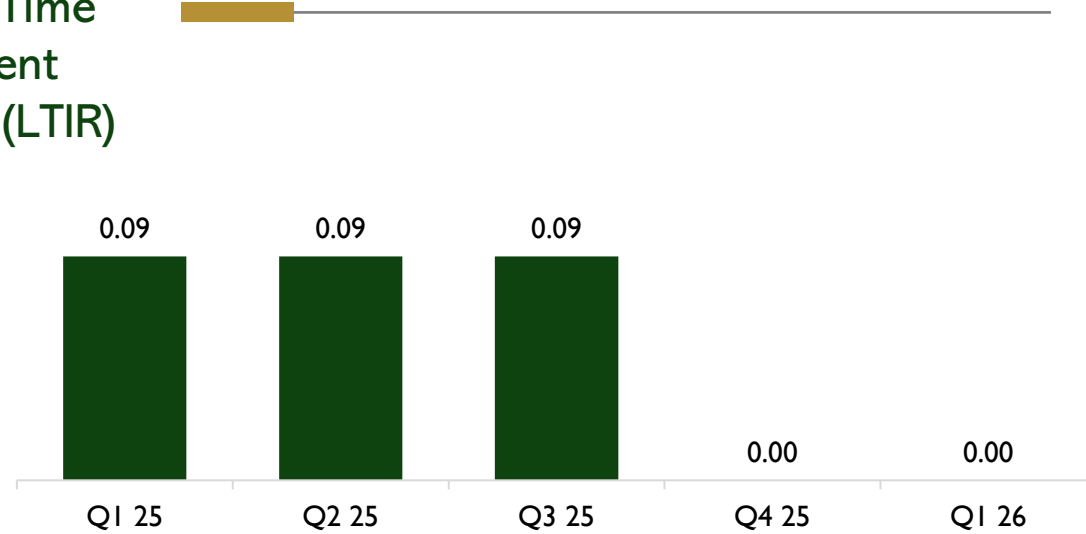
- G&A expenses increased 89% YoY to KWD 0.6 million, due to higher staffing, and mobilization costs associated with managing a larger fleet.
- Lower capitalization of costs in Q1 2026 resulted in more expenses being recognized through the income statement.
- EBITDA was up 54% YoY, while EBITDA margin declined 510 bps to 50.2%, as a result of a shift in revenue mix, with lower contribution from rig lease revenue.
- Capex decreased substantially to KWD 5.4 million, due to a change in the type and timeline of projects.

## Capex (KWD millions)

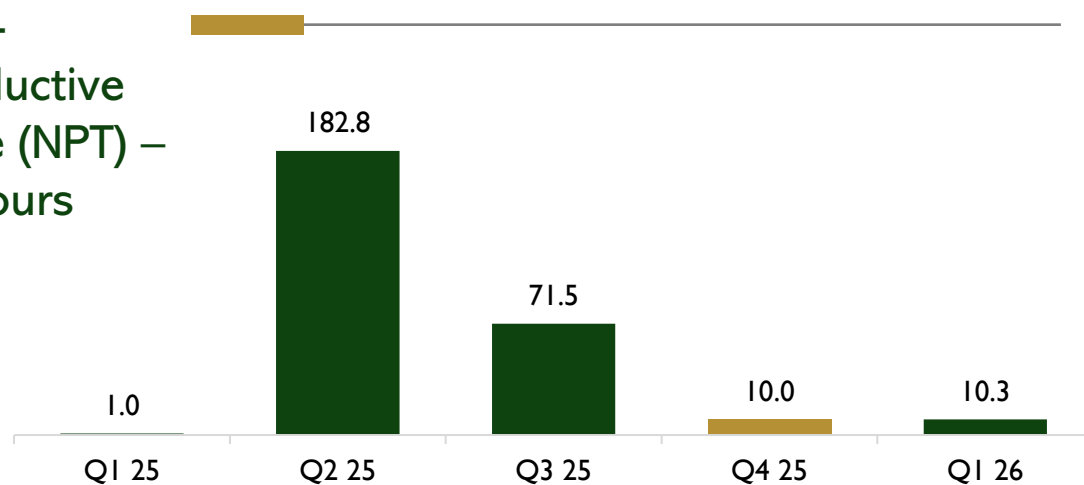


# Key Operational Highlights

Lost Time Incident Rate (LTIR)



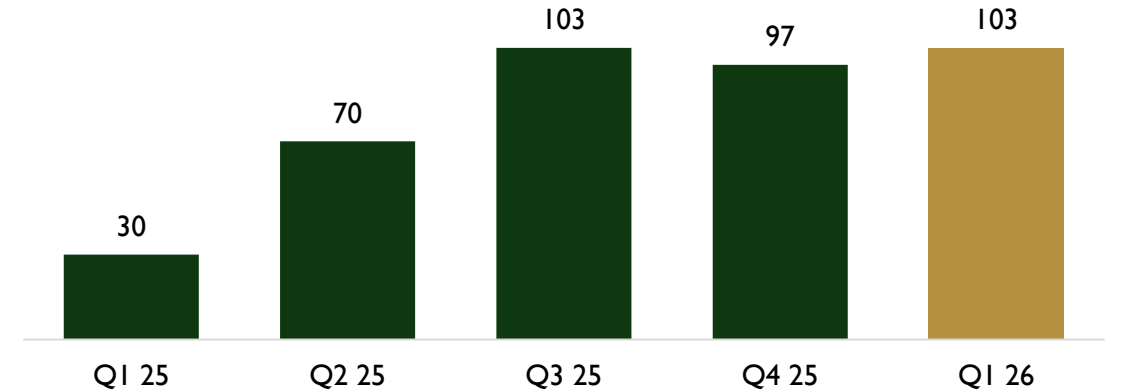
Non-Productive Time (NPT) – in hours



## Highlights

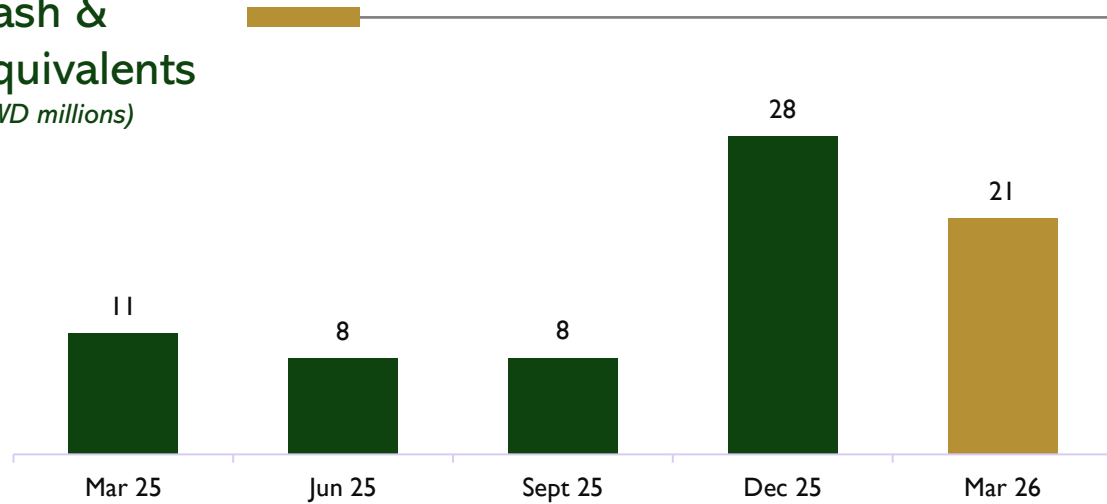
- Operational safety and reliability continue to be key areas of focus for Action Energy, with zero LTIR recorded in Q1 2026 and structurally low Non-Productive Time, underscoring the effectiveness of the company's HSE framework and disciplined execution.
- Robust operational efficiency across the fleet, enabling high utilization, seamless rig movements, and minimized downtime, as activity levels increase, thus reinforcing AEC's positioning in the market.

Rig Moves

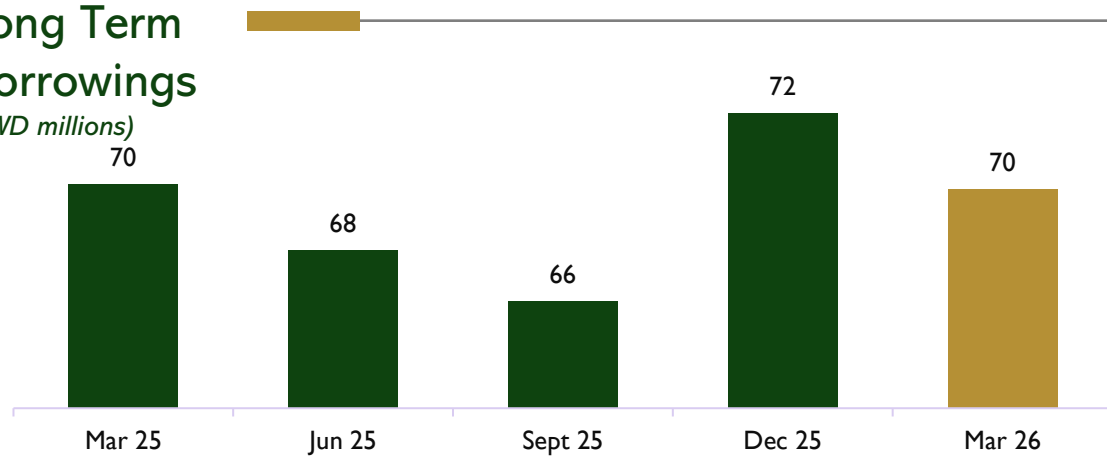


# Balance Sheet Position

## Cash & Equivalents (KWD millions)



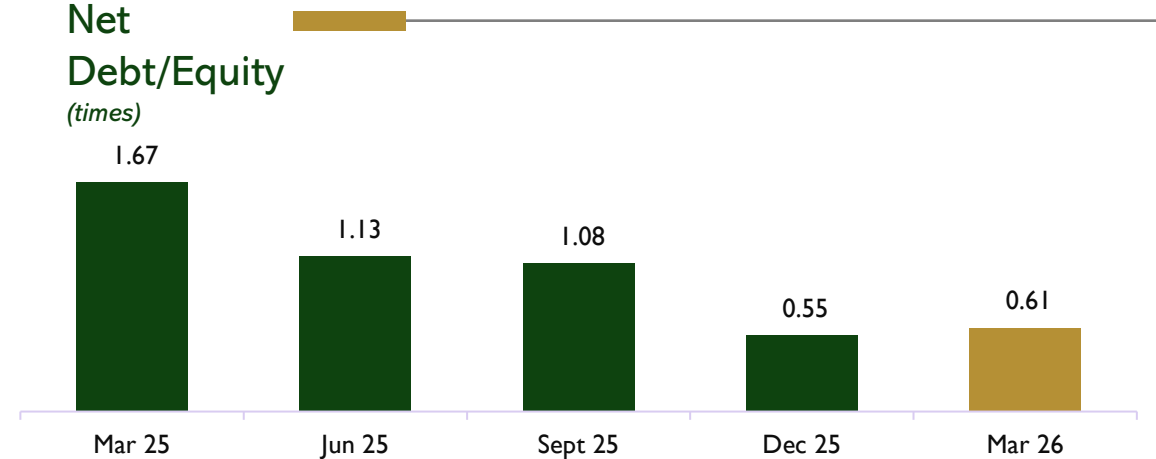
## Long Term Borrowings (KWD millions)



## Highlights

- Strong liquidity position, with KWD 21 million in cash, providing substantial headroom to fund growth, enhance resilience, and execute strategic initiatives.
- Material balance-sheet deleveraging, with net debt-to-equity reduced to 0.61x, underscoring disciplined capital management and a significantly strengthened financial profile.
- Optimally positioned for the next phase of growth, combining robust cash reserves with stable long-term borrowings, to support fleet expansion and diversification into oilfield services.

## Net Debt/Equity (times)



# Concluding Remarks



# THANK YOU



*Eman El Batl*



*ir@actionenergykw.com*



الشركة العمالية للطاقة (ش.م.ك.ع.)  
Action Energy Company (K.S.C.P)



الشركة العمليية للطاقة (ش.م.ك.ع.)  
Action Energy Company (K.S.C.P)

# Action Energy Company Q1 2026 Earnings Call Transcript

---



### **Nadia (Moderator)**

Hello, everyone, and welcome to the Action Energy Company Q1 2026 Earnings Call. My name is Nadia, and I will be coordinating the call today. If you would like to ask a question, please press star followed by one on your telephone keypad. If you have joined online, please use the Q&A chat box provided. I will now hand over to your host, Nour Eldin Sherif from Arqaam Capital to begin. Please go ahead.

### **Nour Eldin Sherif (Arqaam Capital)**

Good morning, and good afternoon, ladies, and gentlemen. Thank you for joining us today. This is Nour Eldin Sherif and on behalf of Arqaam Capital, I am delighted to welcome you to Action Energy Company's Earnings Call for the first quarter of 2026. We have with us today, from the management team:

- 1. Engineer Rawaf Bourisli - Vice Chairman**
- 2. Mr. Ahmad Al-Ajlan - Board Member & Chief Executive Officer**
- 3. Mr. Vikas Arora - Board Member**
- 4. Mr. Jainuddin Jhabuawala - General Manager, Finance**
- 5. Mr. Ivan Chikunov – GM, Services and Business Development**

As a reminder, all participants are in listen-only mode and there will be an opportunity for you to ask questions after the presentation concludes. Please note that this conference is being recorded. I will now hand over the call to Mr. Vikas Arora, Action Energy Board member. Please go ahead.

### **Mr. Vikas Arora (Board Member)**

Thank you, Nour Eldin. Good afternoon, everyone, and welcome to the earnings call of Action Energy Company for the first quarter of 2026. Before we begin, please note that this presentation may include forward-looking statements that involve risks and uncertainties, and actual results may differ due to factors beyond our control.

Let me start with a brief overview of Action Energy before we discuss and deep dive into the financial performance and strategy. Next slide, please. Established in 2015, the company has grown to become one of Kuwait's leading onshore drilling service providers, operating 20 rigs plus seven rigs under manufacture.

The business is built around two segments: drilling services, supported by a modern high utilization fleet and oilfield services, which provides well life cycle support through in-house capabilities and strategic partnerships. We have a robust backlog of KWD 358 million, providing strong multiyear revenue visibility and cash flow stability. This is primarily contracted with Kuwait Oil Company, reflecting our long-standing relationship and high level of trust.

Next slide please. This slide, as you can see, illustrates the strength of Action Energy's integrated full cycle platform. Drilling services remain the core of the business, driven by a high-spec, high-utilization and a young rig fleet. In parallel, oilfield services are progressively expanding through a combination of in-house capabilities and strategic technical partnerships that we'll touch upon later in the slides as well.



Together, this integrated model improves operational efficiencies and allows Action Energy to capture additional value through comprehensive end-to-end contracts. I will now hand over to our Vice Chairman, Engineer Rawaf Bourisli, to discuss the key pillars of our investment case and strategic road map.

**Eng. Rawaf Bourisli (Vice Chairman)**

Thank you, Vikas, and good afternoon, everybody. In the strategic review section, we outline how Action Energy is leveraging its strong operational foundation, market leadership in Kuwait and well-established track record to drive disciplined growth. Our strategy is focused on strengthening our core drilling business, expanding into oilfield services and maintaining a solid financial and operational performance.

Next slide. This slide summarizes the key factors that demonstrate why Action Energy is a compelling investment opportunity. AEC operates in an industry with strong fundamentals, providing its clients with the full spectrum of services within the upstream energy sector. The company has a clear and disciplined growth strategy, executed by a seasoned leadership team and reinforced by a strong governance framework.

A substantial contract backlog provides strong multiyear revenue visibility, while a young fit for purpose fleet supports superior efficiency and performance. We have a strong financial profile with a solid cash generation and a resilient business model that has been proven across all cycles.

Next slide. Action Energy is one of Kuwait's leading onshore drilling and oilfield services providers. As of Q1 2026, the company operates 20 rigs with 100% utilization and seven rigs are under manufacturing, supported by a young fleet with an average age of just over 2 years. This scale and operational excellence have resulted in a strong financial performance with strong revenue growth, EBITDA margin above 50% and a backlog of KWD 358 million.

Our strong safety culture, effective project execution and deep relationship with Kuwait Oil Company reinforces our position as a partner of choice and a clear national champion in this sector. The company benefits from a highly derisked contracted revenue base, supported by a strong backlog that enhances earnings visibility.

Very strong margins are supported by a lean cost structure alongside a conservative approach to capital expenditure and working capital management. An efficient and well-balanced capital structure provides flexibility to optimize operations and support growth, enabling solid cash generation and best-in-class returns.

Action Energy continues to benefit from the strength of the industry, given Kuwait's long reserve life, low emissions intensity and globally competitive lifting costs. The market is also protected by high barriers to entry through stringent regulations. We believe the timing is right as onshore drilling across the GCC is proving to be resilient, supported by solid energy demand and multiyear expansion program.

Action Energy is ideally positioned with the right assets, and we operate one of the youngest fleets in Kuwait. The performance is supported by a seasoned management team and a strong culture of operational excellence. This enables consistent execution, strong client relationships and a solid performance.



Across different market cycles, the company has demonstrated strong growth in backlog, margins and scale of operations while remaining largely insulated from commodity price volatility through contracted day rate structures. A lean cost base and operational efficiencies support low OpEx, while long-term contracts provide visibility and downside protection.

As shown, backlog and operational rigs have increased materially over time, reflecting our disciplined growth, consistent project execution and the ability to perform in different market conditions. Action Energy is active across the whole spectrum of the upstream sector, including drilling, well intervention and production operations.

This is supported by strategic joint ventures with leading international partners, which enables access to specialized high-value services. This collaborative model allows Action Energy to broaden its service offering, deepen integration with clients and capture additional market opportunities.

The company operates one of the youngest fleets in Kuwait with an average age of just over 2 years, well below both regional and global averages. All rigs are fully contracted, supporting high utilization and efficiency, lower downtime and superior safety performance, and this reinforces our competitive advantage and enables us to capture rising demand in Kuwait's onshore drilling market.

The company has a substantial backlog, as mentioned, anchored by long-term contracts of over 5 years, primarily with Kuwait Oil Company. It is well diversified between existing contracts and rigs under mobilization, providing clear revenue visibility over the coming years. With long average contract duration and renewal clauses in place, this backlog supports cash flow stability and enables us to achieve our strategic growth plans. I will now hand over to our CEO, Mr. Ahmad Al-Ajlan, to highlight some of the key pillars of our investment case and strategy.

**Mr. Ahmad Al-Ajlan (Board Member & Chief Executive Officer)**

Thank you very much. Good afternoon, everybody. This slide shows that Action Energy's leadership team brings a wealth of experience in the industry across functions such as drilling, operations, finance, HSE and field services. Their many years of experience at Action Energy provides operational stability enabling the company to grow rapidly while maintaining strong margins and a leading safety performance.

Action Energy also focuses on a solid governance framework. The Board consists of seven members, including independent directors with committees that are fully aligned with CMA requirements. Governance has been reinforced through updated policies, enhanced compliance and a dedicated investor relations function. This framework ensures transparency, strong oversight and alignment with capital markets' best practices.

This slide outlines our strategic road map. Action Energy has established itself as Kuwait's only local player covering drilling, workover and oilfield services supported by strong shareholder backing and global technical partnerships.

High barriers to entry, qualification requirements and regulatory changes are key factors that protect the company market position. Overall, our strategy enables us to expand into high-value services and expand our business while achieving solid returns.



We have three core strategic pillars supporting Action Energy's next phase of growth. In Kuwait, the priority is to sustain and grow market leadership by leveraging long-term demand from KOC and benefiting from a young, high utilization rig fleet.

The company is also expanding and diversifying its oilfield services, moving into high-value ongoing service lines supported by global technology partners. Finally, Action Energy is selectively evaluating regional expansion, guided by disciplined capital allocation to ensure sustainable growth.

Our HSE culture is a core pillar of our business model. Action Energy operates in line with international standards supported by strong leadership commitment, disciplined procedures and continuous monitoring. These results are clear with low LTIR, 0 employee fatalities and multi long-term safety awards. This strong HSE track record enhances operational efficiency, reduces risk and provides a clear competitive advantage when bidding for contracts. Thank you very much. I will now hand over to Mr. Jainuddin to discuss our financial performance.

**Mr. Jainuddin Jhabuawala (General Manager, Finance)**

Thank you, Mr. Ahmad. Good afternoon, everyone. In the next few slides, we'll discuss our profitability, cash generation, backlog evolution and balance sheet strength. If you can, go to the next slide. Revenue has increased 69%, reaching to KWD 9.1 million in Q1 2026, driven by fleet expansion and high operational utilization. EBITDA also witnessed an increase, reaching to KWD 4.6 million with a margin above 50%.

Meanwhile, net profit grew significantly by 150%, reaching to KWD 2.2 million due to solid operational performance and the absence of interest expense related to convertible preference shares. Strong operating cash flow reflects disciplined execution and efficient working capital management. At the same time, our backlog increased to KWD 358 million, reinforcing revenue visibility and supporting continued growth.

Looking at our revenue performance and backlog trends, we can see the revenue performance continues to be strong. This was due to the expansion of our fleet size, high utilization and improved operating efficiencies. At the same time, backlog reached KWD 358 million, up significantly year-on-year, providing strong earnings visibility and cash flow certainly. The backlog is well diversified by segment, where drilling activities remain as a core contributor.

EBITDA continued to grow during the period, reflecting strong operational performance. despite the change in revenue mix. While margins reduced slightly due to lower rig lease contribution and higher G&A costs linked to fleet expansion, overall profitability remains strong.

CapEx declined significantly compared to the prior period, reflecting the type and timing of projects, while net profit increased to KWD 2.2 million, demonstrating the company's ability to translate operational growth into robust profitability.



Safety remains a top priority for Action Energy with 0 lost time incidents recorded during the quarter, reflecting a strong HSE culture. Nonproductive time remains low, demonstrating high operational efficiency and reliability across the fleet. These metrics underscore Action Energy's ability to increase the scale of operations while maintaining safety, efficiency and consistent service quality.

The company maintains strong liquidity with healthy cash balances that provides flexibility to fund growth and navigate business volatility. Long-term debt remains at reasonable levels, while net debt to equity declined materially to 0.61x when compared to Q1 2025, reflecting an optimized capital structure.

Overall, this strong financial position enables Action Energy to continue to expand its fleet and capture strategic growth opportunities while maintaining a solid financial profile. With that, I'll now hand it over to Engineer Rawaf for his concluding remarks.

**Eng. Rawaf Bourisli (Vice Chairman)**

Thank you, Jainuddin. Before we conclude, the key message is that Action Energy is on track to achieve its strategic growth objectives, supported by a modern fleet, diversified revenue streams and a long-standing partnership with Kuwait Oil Company.

The company delivered a strong Q1 2026 with revenue growth of 69% and EBITDA growth of 54% and margins above 50%. Net profit was KWD 2.2 million. Our backlog stands very strong at KWD 358 million, which translates to about \$1.1 billion, providing strong earnings visibility and cash flow stability.

And as a concluding remark, since the beginning of the current regional events, the company has taken proactive steps to protect its supply chain lines and spare parts stocking. With no further deterioration on the security landscape, we do not expect an effect on our operations. Thank you, everyone, for joining us today, and we look forward for any of your questions as we open the floor for them.

**Nadia (Moderator)**

Thank you. If you would like to ask a question, please press star followed by 1 on your telephone keypad. If you would like to remove your question, please press star followed by 2. If you have joined online, please use the Q&A chat box provided. We'll pause for just a moment. It appears we have no audio questions at this time. So, I'll hand over to Nour Eldin to read any written questions.



**Nour Eldin Sherif (Arqaam Capital)**

Thank you.

A couple of questions in the Q&A box. We'll take the first one from Abdulmohsen.

**Thanks for this call. What is the outlook on drilling activities given the drop in oil production?**

**Eng. Rawaf Bourisli (Vice Chairman)**

Thank you very much, Abdulmohsen. That's a very important question. Drilling activities are not really connected to the oil prices, As far as we have right now, there is no significant reduction in the production itself. Hence, our drilling activities have not been affected.

**Nour Eldin Sherif (Arqaam Capital)**

That's very clear.

Another question from Ahmed.

**To which projects the CapEx of KWD 5.2 million was related to, please elaborate on project commencement date, project tenure, project value and remaining estimated CapEx?**

**Eng. Rawaf Bourisli (Vice Chairman)**

Yes. The 5.5 million relates to the rigs, the seven rigs that are under production as we speak right now. The mobilization, we expect to happen partially. Some will be in Q4 2026 and some in Q1 2027. The total number are seven rigs, two are workover, 750 horsepower and four are 1,500 horsepower drilling and one is drilling 1,000 horsepower, but we're designing it as 1,500. So, you can consider it to be 1,500 horsepower and two workovers at 750 horsepower.

**Nour Eldin Sherif (Arqaam Capital)**

That is very comprehensive. Another question from Berna.

**Can you shed some light on any potential Aramco contracts? What would the day rates and cost structure look like compared to Kuwait?**

**Eng. Rawaf Bourisli (Vice Chairman)**

Well, as we're being regulated by the CMA, we have a very transparent and clear messaging and information to our shareholders and to the market. Anything that will evolve in that arena will be communicated to the market through the official channels.



**Nour Eldin Sherif (Arqaam Capital)**

Thank you. A question from my side.

**Can you give us an update on the ESP contract delivery? And when should we expect the financial contribution?**

**Eng. Rawaf Bourisli (Vice Chairman)**

Yes, actually. About 75 units are being manufactured as we speak right now. We expect the commencement to happen on 15th of July with the first month to be an installation month. So, the financial impact will happen in Q3 2026.

**Nadia (Moderator)**

Thank you. And as a reminder, if you would like to ask a question, please press star followed by 1 on your telephone keypad. If you have joined online, please use the Q&A chat box provided. We'll pause for just a moment. It looks like we have no further questions at this time. I will hand over to Engineer Rawaf Bourisli for any closing comments.

**Eng. Rawaf Bourisli (Vice Chairman)**

Thank you very much. And I would like to thank our shareholders and our investors and all the attendants for their time, and I look forward for meeting you on our next earnings call. Thank you very much and have a good day.

**Nadia (Moderator)**

Thank you. This now concludes today's call. Thank you all for joining, and you may now disconnect your lines.

---



الشركة العمليية للطاقة (ش.م.ك.ع.)  
Action Energy Company (K.S.C.P)

مؤتمر المحللين للشركة العمليية للطاقة  
الربع الأول من عام 2026

---



## نادية (المنسقة) - NetRoadshow:

مرحباً بالجميع، وأهلاً بكم في مؤتمر المحللين للشركة العمالية للطاقة للربع الأول من عام 2026.

اسمي نادية، وسأكون منسقة المكالمة اليوم. إذا كنتم ترغبون في طرح سؤال، يرجى الضغط على النجمة ثم الرقم 1 على لوحة مفاتيح هاتفكم. وإذا انضمتم عبر الإنترنت، يرجى استخدام صندوق الأسئلة والأجوبة متاح. سأحيل الآن المكالمة إلى مضيفكم نور الدين شريف من أرقام كابيتال للبدء. تفضل.

## نور الدين شريف - أرقام كابيتال:

صباح الخير، ومساء الخير للجميع. شكراً لانضمامكم إلينا اليوم. أنا نور الدين شريف، وبالنيابة عن أرقام كابيتال، يسعدني الترحيب بكم في مؤتمر المحللين لمناقشة نتائج الربع الأول من عام 2026 للشركة العمالية للطاقة، والتي تستضيفها شركة أرقام كابيتال. معنا اليوم من فريق الإدارة:

1. المهندس/ رواف بورسلي - نائب رئيس مجلس الإدارة
2. السيد/ أحمد العجلان - عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي
3. السيد/ فيكاس أورورا - عضو مجلس الإدارة
4. السيد/ جين الدين جابواوالا - المدير العام للشؤون المالية
5. السيد/ إيفان تشيكونوف - المدير العام للخدمات وتطوير الأعمال.

تذكير: جميع المشاركين في وضع الاستماع فقط، وستكون هناك فرصة لطرح الأسئلة بعد انتهاء العرض التقديمي. يرجى ملاحظة أن هذا المؤتمر يُسجل. سوف ننقل الآن المكالمة إلى السيد/ فيكاس أورورا - عضو مجلس إدارة الشركة العمالية للطاقة. تفضل.

## السيد/ فيكاس أورورا - عضو مجلس الإدارة.

شكراً، نور الدين. مساء الخير للجميع، وأهلاً بكم في مؤتمر المحللين لمناقشة نتائج الربع الأول من عام 2026 للشركة العمالية للطاقة. قبل أن نبدأ، يرجى ملاحظة أن هذا العرض التقديمي قد يتضمن تصريحات تطلعية تنطوي على مخاطر، وقد تختلف النتائج الفعلية نتيجة عوامل خارج نطاق سيطرتنا.

دعوني أبدأ بنظرة عامة مختصرة عن الشركة العمالية للطاقة قبل مناقشة الأداء المالي والاستراتيجية.

الصفحة التالية من فضلكم. تأسست الشركة عام 2015، واستمرت في النمو لتصبح واحدة من الشركات الرائدة في مجال خدمات الحفر البري في الكويت، تشغل 20 حفاراً بالإضافة إلى سبع حفارات قيد التصنيع.

يرتكز النشاط على قطاعين: خدمات الحفر، المدعومة بأسطول حديث وبمعدلات تشغيل عالية، وخدمات حقول النفط، التي توفر دعماً لدورة حياة الآبار من خلال إمكانيات داخلية وشراكات استراتيجية. لدينا حجم أعمال متراكمة بقيمة 358 مليون دينار كويتي، مما يوفر رؤية للإيرادات متعددة السنوات واستقراراً في التدفق النقدي. وتشمل أغلبية الأعمال المتراكمة تعاقدات مع شركة نفط الكويت، مما يعكس علاقتنا الراسخة ومستوى الثقة العالي.



الصفحة التالية من فضلكم. توضح هذه الصفحة قوة منصة الشركة العميلة للطاقة المتكاملة. تبقى خدمات الحفر المحرك الرئيسي لأنشطة الشركة، مدعومةً بأسطول ذي مواصفات متقدمة ومعدلات تشغيل عالية. في الوقت ذاته، تتوسع خدمات حقول النفط تدريجياً من خلال مزيج من القدرات الداخلية والشراكات التقنية الاستراتيجية التي سنناقشها لاحقاً. يحسّن هذا النموذج المتكامل الكفاءة التشغيلية و يتيح للشركة العميلة للطاقة الاستحواذ على قيمة إضافية من خلال عقود شاملة.

سوف ننتقل الآن إلى نائب رئيس مجلس الإدارة، المهندس رواف بورسلي، لمناقشة الركائز الأساسية لحالة الاستثمار وخارطة الطريق الاستراتيجية لدينا.

### م. رواف بورسلي (نائب رئيس مجلس الإدارة)

شكراً، فيكاس، ومساء الخير للجميع. في قسم المراجعة الاستراتيجية، نستعرض كيف تستفيد الشركة العميلة للطاقة من قاعدتها التشغيلية القوية وريادتها وسجلها الحافل في السوق الكويتي، مما يدعم النمو على المدى الطويل. تركز استراتيجيتنا على تعزيز أعمال الحفر الأساسية، والتوسع في خدمات حقول النفط، والحفاظ على أداء مالي وتشغيلي قوي.

الصفحة التالية. تلخص هذه الصفحة العوامل الرئيسية التي تجعل الشركة العميلة للطاقة فرصة استثمارية جذابة. تعمل الشركة في صناعة ذات أسس راسخة، إذ توفر لعملائها كافة الخدمات في قطاع النفط والتنقيب. وتمتلك الشركة استراتيجية نمو واضحة ومنضبطة، تنفذها فريق قيادة متمرس، بدعم من إطار نموذج قوي للحوكمة.

يوفر حجم الأعمال المتراكمة رؤية متعددة السنوات لمستوى للإيرادات، في حين يدعم الأسطول الحديث زيادة كفاءة التشغيل. نتمتع بمركز مالي قوي مع تحقيق سيولة نقدية قوية ونموذج أعمال مرّن أثبت نفسه عبر جميع الدورات الاقتصادية.

الصفحة التالية. تُعدّ الشركة العميلة للطاقة واحدة من أهم الشركات في مجال خدمات الحفر البري وخدمات حقول النفط في الكويت. اعتباراً من الربع الأول 2026، تشغل الشركة 20 حفاراً بنسبة استخدام 100%، وسبعة حفارات قيد التصنيع، مدعومةً بأسطول حديث، بمتوسط عمر يزيد قليلاً عن سنتين. أدى حجم عملياتنا والتميز التشغيلي إلى أداء مالي قوي مع نمو ملحوظ للإيرادات، وهامش EBITDA يتجاوز 50%، وحجم أعمال متراكمة بلغ 358 مليون دينار كويتي.

تُرسخ ثقافة السلامة القوية لدينا وكفاءة تنفيذ المشاريع وعلاقتنا العميقة مع شركة نفط الكويت مكانتنا بوصفنا الشريك الوطني المفضّل في هذا القطاع. تستفيد الشركة من قاعدة إيرادات تعاقدية منخفضة المخاطر إلى حد كبير، مدعومةً بحجم أعمال متراكمة قوي يعزز الرؤية المستقبلية للأرباح.

تستند الهوامش الربحية القوية إلى ترشيد هيكل التكاليف، جنباً إلى جنب مع نهج منضبط في إدارة النفقات الرأسمالية ورأس المال العامل. يوفر هيكل رأس المال الفعّال والمتوازن مرونةً لتحسين العمليات ودعم النمو، مما يتيح المجال لتحقيق تدفق نقدي قوي وعوائد ربحية عالية.

تواصل الشركة العميلة للطاقة الاستفادة من قوة الصناعة، نظراً لعمر الاحتياطي الطويل في الكويت وكثافة الانبعاثات المنخفضة وتكاليف الرفع التنافسية عالمياً. يتمتع السوق أيضاً بحماية من خلال حواجز دخول عالية عبر لوائح صارمة. نؤمن بأن التوقيت مناسب إذ يُثبت مجال الحفر البري في دول مجلس التعاون الخليجي قوته، مدعوماً بطلب متزايد على الطاقة وبرامج توسعية متعددة السنوات.



تحتل الشركة العمالية للطاقة موقعاً مثالياً عن طريق امتلاك أصول ملائمة، إذ نشغل أحد أحدث الأساطيل في الكويت. يستند الأداء القوي إلى فريق إدارة متمرس وثقافة راسخة للتميز التشغيلي. يتيح ذلك المجال لتنفيذ فعال للمشاريع، وعلاقات قوية مع العملاء، وأداءً قوياً.

عبر دورات السوق المختلفة، أظهرت الشركة نمواً قوياً في الأعمال المتراكمة والهوامش الربحية وحجم العمليات، بينما ظلت محمية إلى حد كبير من تقلبات أسعار السلع من خلال معدلات يومية تعاقدية. يدعم ترشيد التكاليف والكفاءات التشغيلية انخفاض النفقات التشغيلية، في حين توفر العقود طويلة الأجل الرؤية والحماية من المخاطر السلبية.

كما هو موضح، ارتفعت الأعمال المتراكمة وعدد الحفارات العاملة بشكل ملحوظ مع مرور الوقت، مما يعكس نمونا المنضبط وتنفيذنا الفعال للمشاريع وقدرتنا على تحقيق أداء قوي في ظروف السوق المتغيرة. تعمل الشركة العمالية للطاقة عبر كافة الخدمات في مجال النفط والتنقيب، بما يشمل الحفر وتدخلات الآبار وعمليات الإنتاج.

يستند ذلك إلى مشاريع مشتركة استراتيجية مع شركاء دوليين رائدين، مما يتيح الوصول إلى خدمات متخصصة عالية القيمة. يتيح هذا النموذج التعاوني للشركة العمالية للطاقة زيادة مجالات خدماتها، وتعميق التكامل مع العملاء، والاستحواذ على فرص إضافية في السوق.

تتمتع الشركة بأحد أحدث الأساطيل في الكويت بمتوسط عمر يزيد قليلاً عن سنتين، أي أقل بكثير من المتوسطات الإقليمية والعالمية كذلك. جميع الحفارات يتم تشغيلها بعقود كاملة، مما يدعم ارتفاع معدلات الاستخدام والكفاءة وتقليل وقت التوقف وتميز الأداء في السلامة، مما يعزز ميزتنا التنافسية ويمكّننا من الاستفادة من الطلب المتنامي في سوق الحفر البري في الكويت.

تمتلك الشركة حجم أعمال متراكمة كبيراً كما ذكر، تُرسخه عقود طويلة الأجل تتجاوز 5 سنوات، في المقام الأول مع شركة نفط الكويت. ويتمتع بتنوع جيد بين العقود القائمة والحفارات قيد التجهيز، مما يوفر رؤية واضحة للإيرادات في السنوات القادمة. مع طول متوسط مدة العقود ووجود بنود تجديد، يدعم هذا الحجم المتراكم استقرار التدفق النقدي ويمكّننا من تحقيق خططنا الاستراتيجية للنمو. سوف ننتقل الآن إلى الرئيس التنفيذي السيد أحمد العجلان لإبراز بعض الركائز الأساسية لحالة الاستثمار والاستراتيجية.

#### السيد/ أحمد العجلان (عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي)

شكراً جزيلاً. مساء الخير للجميع. تُبين هذه الصفحة أن الفريق القيادي في الشركة العمالية للطاقة يمتلك ثروة من الخبرات في مجالات عديدة مثل مجال الحفر والعمليات والمالية والصحة والسلامة والبيئة وخدمات الحقول. تتيح سنواتهم الطويلة من الخبرة في الشركة العمالية للطاقة استقراراً تشغيلياً يمكن الشركة من النمو بشكل سريع مع الحفاظ على هوامش ربحية قوية وأداء متميز من حيث السلامة.

تولي الشركة العمالية للطاقة أيضاً اهتماماً بإطار حوكمة قوي. يتكون مجلس الإدارة من سبعة أعضاء، بمن فيهم مديرون مستقلون مع لجان متوافقة تماماً مع متطلبات هيئة أسواق المال. ويتم أيضاً تعزيز الحوكمة من خلال تحديث السياسات وإنشاء وظيفة متخصصة لعلاقات المستثمرين. يكفل هذا الإطار الشفافية والرقابة القوية والتوافق مع أفضل الممارسات في أسواق رأس المال.



تحدد هذه الصفحة خارطة طريقنا الاستراتيجية. تعد الشركة العمليّة للطاقة الشركة الوحيدة في الكويت التي توفر كافة خدمات الحفر والصيانة وخدمات حقول النفط، بدعم قوي من المساهمين وشركاء تقنية عالمية.

تُمثّل حواجز الدخول العالية ومتطلبات التأهيل والتغييرات التنظيمية عوامل رئيسية تحمي مكانة الشركة في السوق. بشكل عام، تمكّننا استراتيجيتنا من التوسع في خدمات عالية القيمة وتنمية حجم أعمالنا مع تحقيق عوائد ربحية قوية.

لدينا ثلاث ركائز استراتيجية أساسية تدعم المرحلة التالية من النمو للشركة العمليّة للطاقة . في الكويت، تتمثل الأولوية في الحفاظ على مكانتنا الريادية في السوق وتعزيزها من خلال الاستفادة من الطلب طويل الأجل من شركة نפט الكويت والاستناد إلى أسطول حديث وعالي الاستخدام.

كما تعمل الشركة على توسيع خدمات حقول النفط وتنويعها مع توفير خدمات عالية القيمة ومستمرة مدعومة بشركاء تقنيين عالميين.

وأخيراً، تُقيّم الشركة العمليّة للطاقة التوسع الإقليمي بانتقائية، مُوجّهةً بتخصيص رأس مال منضبط لضمان نمو مستدام.

ثقافة الصحة والسلامة والبيئة ركيزة أساسية في نموذج أعمالنا. تعمل الشركة العمليّة للطاقة وفق المعايير الدولية، مدعومةً بالتزام راسخ من الإدارة وإجراءات منضبطة ومراقبة مستمرة. تعكس هذه النتائج بوضوح انخفاض معدل الحوادث المسببة لفقدان وقت العمل وعدم وجود أي حوادث وفاة للموظفين وجوائز السلامة طويلة المدى المتعددة. يعزز هذا السجل الحافل في الصحة والسلامة والبيئة الكفاءة التشغيلية ويقلص المخاطر ويوفر ميزة تنافسية واضحة عند التقديم في مناقصات الأعمال. شكراً جزيلاً. سوف ننتقل الآن إلى السيد جين الدين لمناقشة أدائنا المالي.

### السيد/ جين الدين جابواوالا (المدير العام للشؤون المالية)

شكراً، السيد أحمد. مساء الخير للجميع. في الصفحات القادمة، سنناقش ربحية الشركة والتدفقات النقدية وتطور الأعمال المتراكمة وقوة الميزانية العمومية.

الصفحة التالية. ارتفعت الإيرادات بنسبة 69%، لتبلغ 9.1 مليون دينار كويتي في الربع الأول من عام 2026، مدفوعةً بتوسع حجم الأسطول وارتفاع معدلات الاستخدام التشغيلي. كما شهد الربح قبل الفوائد والضرائب والإطفاء (EBITDA) ارتفاعاً ليصل إلى 4.6 مليون دينار كويتي بهامش ربح يتجاوز 50%.

في الوقت ذاته، ارتفع صافي الربح بشكل ملحوظ بنسبة 150%، ليصل إلى 2.2 مليون دينار كويتي نتيجة الأداء التشغيلي القوي وغياب مصروف الفائدة المرتبط بالأسهم التفضيلية القابلة للتحويل. يعكس التدفق النقدي التشغيلي القوي التنفيذ المنضبط والإدارة الفعالة لرأس المال العامل. في الوقت ذاته، ارتفعت أعمالنا المتراكمة إلى 358 مليون دينار كويتي، مما يعزز الرؤية المستقبلية للإيرادات ويدعم النمو المستمر.

بالنظر إلى أداء الإيرادات واتجاهات الأعمال المتراكمة، نرى أن أداء الإيرادات يواصل قوته. جاء ذلك نتيجة توسع حجم الأسطول وارتفاع معدلات الاستخدام وتحسين الكفاءات التشغيلية. في الوقت ذاته، بلغت الأعمال المتراكمة 358 مليون دينار كويتي، بارتفاع ملحوظ على أساس سنوي، مما يوفر رؤية قوية للأرباح والتدفق النقدي. ان الأعمال المتراكمة لدينا متنوعة بحسب القطاع، حيث تبقى أنشطة الحفر هي المساهم الأساسي.



واصل الربح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء (EBITDA) النمو خلال الفترة، مما يعكس أداءً تشغيلياً قوياً رغم التغيير في مزيج الإيرادات. وبينما انخفضت الهوامش الربحية قليلاً بسبب انخفاض إيرادات تأجير الحفارات وارتفاع المصاريف العمومية والإدارية المرتبطة بتوسع حجم الأسطول، تبقى الربحية الإجمالية قوية.

انخفضت النفقات الرأسمالية بشكل ملحوظ مقارنةً بالفترة السابقة، مما يعكس نوعية وتوقيت المشاريع، في حين ارتفع صافي الربح إلى 2.2 مليون دينار كويتي، مما يُثبت قدرة الشركة على تحويل النمو التشغيلي إلى ربحية قوية.

تبقى السلامة أولوية قصوى للشركة العمليّة للطاقة مع عدم تسجيل أي حالات وقت ضائع خلال الربع، مما يعكس ثقافة الصحة والسلامة الراسخة لدينا. يبقى معدل الوقت الغير منتج منخفضاً، مما يُثبت الكفاءة التشغيلية العالية للأسطول. تُؤكد هذه المؤشرات قدرة الشركة العمليّة للطاقة على زيادة حجم العمليات مع الحفاظ على السلامة والكفاءة وجودة الخدمة.

تحافظ الشركة على سيولة قوية مع أرصدة نقدية صحية توفر مرونةً لتمويل خطط النمو والتعامل مع تقلبات الأعمال. يبقى الدين طويل الأجل عند مستويات معقولة، في حين انخفض صافي الدين إلى حقوق الملكية بشكل ملحوظ إلى 0.61 مرة مقارنةً بالربع الأول من عام 2025، مما يعكس هيكل رأس مال أكثر فاعلية.

بشكل عام، تمكّن هذه المكانة المالية القوية الشركة من مواصلة زيادة حجم أسطولها والاستحواذ على فرص النمو الاستراتيجية مع الحفاظ على مركز مالي قوي.

بهذا، سوف ننتقل إلى المهندس رواف لملاحظاته الختامية.

#### م. رواف بورسلي (نائب رئيس مجلس الإدارة)

شكراً، جين الدين. قبل أن نختم، الرسالة الرئيسية هي أن الشركة العمليّة للطاقة في مسار تحقيق أهدافها الاستراتيجية للنمو، مدعومةً بأسطول حديث ومصادر إيرادات متنوعة وشراكة راسخة مع شركة نפט الكويت.

حققت الشركة نتائج قوية في الربع الأول من عام 2026 بنمو إيرادات بلغ 69% ونمو للربح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بنسبة 54% وهوامش ربح تتجاوز 50%. بلغ صافي الربح 2.2 مليون دينار كويتي. وظل حجم أعمالنا المتراكمة قوي جداً عند 358 مليون دينار كويتي، أي ما يعادل نحو 1.1 مليار دولار، مما يوفر رؤية قوية للأرباح واستقراراً في التدفق النقدي.

وكملاحظة ختامية، منذ بداية الأحداث الإقليمية الراهنة، اتخذت الشركة خطوات استباقية لحماية سلاسل التوريد ومخزون قطع الغيار. في غياب أي تدهور إضافي في المشهد الأمني، لا نتوقع أي تأثير على عملياتنا.

شكراً للجميع على انضمامكم إلينا اليوم، ونتطلع إلى الإجابة على أسئلتكم.



### نادية (المنسقة)

شكراً. إذا كنتم ترغبون في طرح سؤال، يرجى الضغط على النجمة ثم الرقم 1 على لوحة مفاتيح هاتفكم. لإلغاء سؤالكم، يرجى الضغط على النجمة ثم الرقم 2. وإذا انضمامكم عبر الإنترنت، يرجى استخدام صندوق الأسئلة والأجوبة المتاح. سنتوقف للحظة. يبدو أنه لا توجد أسئلة صوتية في الوقت الراهن. لذا سأحيل المكالمات إلى نور الدين لقراءة أي أسئلة مكتوبة.

نور الدين شريف (أرقام كابتال)

شكراً. لدينا بعض الأسئلة في صندوق الأسئلة والأجوبة.

السؤال الأول من عبد المحسن : شكراً على هذه المكالمات. ما هو التوقع لأنشطة الحفر في ضوء انخفاض إنتاج النفط؟

م. رواف بورسلي (نائب رئيس مجلس الإدارة)

شكراً جزيلاً، عبد المحسن. هذا سؤال بالغ الأهمية. أنشطة الحفر ليست مرتبطة حقاً بأسعار النفط. فيما يخصنا الآن، لا يوجد انخفاض كبير في الإنتاج ذاته. ومن ثم، لم تتأثر أنشطة الحفر لدينا.

نور الدين شريف (أرقام كابتال)

هذا واضح جداً.

سؤال آخر من أحمد: فيما يتعلق بالنفقات الرأسمالية البالغة 5.2 مليون دينار كويتي، يرجى توضيح تاريخ بدء المشروع ومدته وقيمتها والنفقات الرأسمالية المتبقية المقدرة؟

م. رواف بورسلي (نائب رئيس مجلس الإدارة)

نعم. يتعلق مبلغ 5.5 مليون بالحفارات السبعة قيد الإنتاج الآن. نتوقع أن يتم التجهيز جزئياً. بعضها سيكون في الربع الرابع من 2026 وبعضها في الربع الأول من 2027. العدد الإجمالي سبع حفارات: اثنان للصيانة بقوة 750 حصان وأربعة للحفر بقوة 1,500 حصان وواحد للحفر بقوة 1,000 حصان لكننا نضممه بمعيار 1,500. لذا يمكن اعتباره 1,500 حصان واثنان للصيانة بقوة 750 حصان.

نور الدين شريف (أرقام كابتال)

هذه اجابة شاملة جداً.



سؤال آخر من بيرنا. هل يمكنكم إلقاء الضوء على أي عقود محتملة مع أرامكو؟ وكيف ستبدو المعدلات اليومية وهيكل التكاليف مقارنةً بالكويت؟

م. رواف بورسلي (نائب رئيس مجلس الإدارة)

نظراً لإشراف هيئة أسواق المال علينا، فإن المعلومات التي نوفرها لمساهميننا وللسوق شفافة وواضحة. وسنقوم بإبلاغ السوق بأي مستجد في هذا الشأن عبر القنوات الرسمية.

نور الدين شريف (أرقام كابتال)

شكراً.

سؤال من جانبي. هل يمكنكم تزويدنا بتحديث عن تسليم عقد المضخات الكهربائية الغاطسة؟ ومتى نتوقع المساهمة المالية منها؟

م. رواف بورسلي (نائب رئيس مجلس الإدارة)

نعم، في الواقع. نحو 75 وحدة قيد التصنيع الآن. نتوقع أن تبدأ في الخامس عشر من يوليو حيث سيكون الشهر الأول شهر التركيب. لذا سيتحقق الأثر المالي في الربع الثالث من 2026.

نادية (المنسقة)

شكراً. وتذكيراً، إذا كنتم ترغبون في طرح سؤال، يرجى الضغط على النجمة ثم الرقم 1 على لوحة مفاتيح هاتفكم. وإذا انضمتم عبر الإنترنت، يرجى استخدام صندوق الأسئلة والأجوبة المتاح. سنتوقف للحظة. يبدو أنه لا توجد أسئلة إضافية في الوقت الراهن. سأحيل المكالمة إلى المهندس رواف بورسلي لأي تعليقات ختامية.

م. رواف بورسلي (نائب رئيس مجلس الإدارة)

شكراً جزيلاً. وأودّ أن أشكر مساهميننا ومستثمرينا وجميع الحاضرين على وقتهم، وأتطلع للقائكم في مؤتمر المحللين القادم. شكراً جزيلاً، وأتمنى لكم يوماً سعيداً.

نادية (المنسقة)

شكراً. هذا يختتم مكالمة اليوم. شكراً للجميع على انضمامكم، ويمكنكم الآن قطع الاتصال.