



شركة المجموعة المشتركة للمقاولات

شركة مساهمة كويتية عامة (ش.م.ك.ع.) رأس المال المدفوع د.ك. 17,157,606.100 (K.S.C.) Kuwaiti Public Shareholding Company

Combined Group Contracting Co. (K.S.C.)

الكويت في: 2026/04/09 Date:

الإشارة: CGC-EXP-11227 REF:

السادة/ شركة بورصة الكويت المحترمين

دولة الكويت

تحية طيبة وبعد،،،

SUBJECT: SUPPLEMENTARY DISCLOSURE REGARDING THE MINUTES OF THE ANNUAL ANALYSTS AND INVESTORS CONFERENCE OF COMBINED GROUP CONTRACTING COMPANY FOR 2025

الموضوع: إفصاح مكمل بخصوص محضر مؤتمر المحللين والمستثمرين لشركة المجموعة المشتركة للمقاولات السنوي 2025

With reference to the above-mentioned subject, and further to our letter No. CGC-EXP-11170 dated 06/04/2026, we would like to inform you that the Annual Analysts and Investors Conference of Combined Group Contracting Company for 2025 was held on Monday, 06/04/2026 at 2:00 p.m. via live webcast. Accordingly, please find attached the minutes of the conference in both Arabic and English, as well as the 2025 Annual Investors' Presentation.

بالإشارة إلى الموضوع المذكور أعلاه، وإلحاقاً لكتابنا رقم: CGC-EXP-11170، بتاريخ 2026/04/06، نود إفادتكم بأن مؤتمر المحللين والمستثمرين لشركة المجموعة المشتركة للمقاولات السنوي 2025 قد انعقد يوم الإثنين الموافق 2026/04/06 في تمام الساعة 2:00 بعد الظهر عن طريق البث المباشر، وعليه مرفق لكم محضر المؤتمر باللغتين العربية والإنجليزية والعرض التقديمي للمستثمرين السنوي 2025.

Please find enclosed the Supplementary Disclosure Form (Annex No. 12), duly completed in accordance with the applicable requirements, pursuant to the instructions of the Capital Markets Authority in this regard.

نرفق لكم، نموذج الإفصاح المكمل، ملحق رقم (12)، مستوفى حسب الأصول، تنفيذاً لتعليمات السادة/ هيئة أسواق المال في هذا الشأن.

شاكرين لكم صدق تعاونكم معنا،

وتفضلوا بقبول فائق التقدير والاحترام،

أحمد علي العفله

مدير إدارة شؤون المساهمين



المرفقات: -

- نموذج الإفصاح المكمل (ملحق رقم 12)
- Supplementary Disclosure Form, Annex No. (12)

Tel. : 222 54545 - Fax : 222 54230 - 222 54232

P.O. Box: 4819 - Safat 13049 Kuwait

C.R. : 13595

www.cgc-kw.com

info@cgc-kw.com



تلفون : ٢٢٢٥٤٥٤٥ - فاكس : ٢٢٢٥٤٢٣٠ - ٢٢٢٥٤٢٣٢

ص.ب : ٤٨١٩ - الصفاة ١٣٠٤٩ الكويت

س.ت. ١٣٥٩٥

www.cgc-kw.com

info@cgc-kw.com

نموذج الإفصاح المكمل
Supplementary Disclosure Form

| | | | |
|---|--|---|-------------------------------------|
| Date | 09/04/2026 | 2026/04/09 | التاريخ |
| Name of Listed Company | Combined Group Contracting Co. (K.S.C) | شركة المجموعة المشتركة للمقاولات (ش.م.ك.ع) | اسم الشركة المدرجة |
| Disclosure title | Supplementary Disclosure regarding the Minutes of the Annual Analysts and Investors Conference of Combined Group Contracting Company for 2025 | إفصاح مكمل بخصوص محضر مؤتمر المحللين والمستثمرين لشركة المجموعة المشتركة للمقاولات السنوي 2025 | عنوان الإفصاح* |
| Date of Previous Disclosure | 06/04/2026 | 2026/04/06 | تاريخ الإفصاح السابق |
| Development that occurred to the disclosure | We would like to inform you that the Annual Analysts and Investors Conference of Combined Group Contracting Company for 2025 was held on Monday, 06/04/2026 at 2:00 p.m. via live webcast. Accordingly, please find attached the minutes of the conference in both <u>Arabic and English</u> , as well as the 2025 Annual Investors' Presentation. | نود إفادتكم بأن مؤتمر المحللين والمستثمرين لشركة المجموعة المشتركة للمقاولات السنوي 2025 قد انعقد يوم الإثنين الموافق 2026/04/06 في تمام الساعة 2:00 بعد الظهر عن طريق البث المباشر، وعليه مرفق لكم محضر المؤتمر باللغتين العربية والإنجليزية والعرض التقديمي للمستثمرين السنوي 2025. | التطور الحاصل على الإفصاح |
| The financial effect of the occurring developments (if any) | Not Applicable | لا يوجد | الأثر المالي للتطور الحاصل (إن وجد) |

يتحمل من أصدر هذا الإفصاح كامل المسؤولية عن صحة المعلومات الواردة فيه ودقتها واكتمالها، ويقر بأنه بذل عناية الشخص الحريص في تجنب أية معلومات مضللة أو خاطئة أو ناقصة، وذلك دون أدنى مسؤولية على كل من هيئة أسواق المال وبورصة الكويت للأوراق المالية بشأن محتويات هذا الإفصاح، وبما ينفي عنهما المسؤولية عن أية أضرار قد تلحق بأي شخص جراء نشر هذا الإفصاح أو السماح بنشره عن طريق أنظمتها الإلكترونية أو موقعها الإلكتروني أو نتيجة استخدام هذا الإفصاح بأي طريقة أخرى

The issuer of this disclosure bears full responsibility for the soundness, accuracy, and completeness of the information contained therein. The issuer acknowledges that it has assumed Care of a Prudent Person to avoid any misleading, false, or incomplete information. The Capital Markets Authority and Bursa Kuwait Securities Exchange shall have no liability whatsoever for the contents of this disclosure. This disclaimer applies to any damages incurred by any Person as a result of the publication of this disclosure, permitting its dissemination through their electronic systems or websites, or its use in any other manner.

أحمد علي العقلة

مدير إدارة شئون المساهمين





شركة المجموعة المشتركة للمقاولات

شركة مساهمة كويتية عامة (ش.م.ك.ع.) رأس المال المدفوع د.ك. 17,157,606.100 (K.S.C.) Paid up capital KWD 17,157,606.100

Combined Group Contracting Co. (K.S.C.)

محضر مؤتمر المحللين والمستثمرين لشركة المجموعة المشتركة للمقاولات السنوي 2025

THE MINUTES OF THE ANNUAL ANALYSTS AND INVESTORS CONFERENCE OF COMBINED GROUP CONTRACTING COMPANY FOR 2025

Mai Attia (Moderator)

Good evening, everyone. This is Mai Attia from EFG. We're happy to be hosting the combined Group Contracting Fourth Quarter 2025 Earnings Call today. We have from the management team, Mr. Raad Al-Abdullah, Mr. Emad Al-Shara, and Mr. Ahmad Ali Al-Oklah. I will hand it over to management to start the presentation.

Raad Al-Abdullah:

Excuse me – we also have Mr. Emad Amin, Deputy Chief Executive Officer – Technical Affairs, in case anybody has technical questions about the project.

Mai Attia (Moderator)

You can start the presentation.

مي عطية (مشرفة الجلسة)

مساء الخير جميعاً. معكم مي عطية من المجموعة المالية هيرمس. يسعدنا استضافة المؤتمر الهاتفي لمناقشة نتائج أعمال شركة المجموعة المشتركة للمقاولات للربع الرابع من عام 2025، ونرحب بفريق الإدارة المشارك معنا اليوم: السيد رعد العبد الله، والسيد عماد الشرع، والسيد أحمد علي العقلة. والآن أترك الكلمة للإدارة للبدء بالعرض التقديمي.

رعد العبد الله

عذراً – أود الإشارة أيضاً إلى انضمام السيد عماد أمين نائب الرئيس التنفيذي للشؤون الفنية ليكون معنا في حال وجود أي استفسارات فنية تتعلق بالمشروعات.

مي عطية (مشرفة الجلسة)

يمكنكم البدء في العرض.



شركة المجموعة المشتركة للمقاولات

شركة مساهمة كويتية عامة (ش.م.ك.ع.) رأس المال المدفوع د.ك 17,157,606.100 (K.S.C.) Kuwaiti Public Shareholding Company

Combined Group Contracting Co. (K.S.C.)

عماد الشرع

Emad Al-shara

Good evening. We are going to talk about the financial statements for 2025. First of all, I would like to just refer to our disclaimer on Page 2. It's very important to take into consideration. It has a lot of important notes, so please try to read it carefully. And if you like, we will talk about an overview of this presentation, which will include the financial position, balance sheet, income statement, and profit and loss. Also, we'll talk about ratio analysis.

We'll talk about performance highlights, and at the end of this presentation, we are going to talk about Quarter 4 of 2025. We'll start with the financial statement, the financial position and the balance sheet. It's very clear that the total assets in '25 increased from 239 million in '24 to 282 million in '25, which is an increase of 18%.

But number two, the contract assets increased from 35 million, to 53 million, regarding property, plant, and equipment, it increased from 29 million in '24 to 47 million in '25. This is because of new projects, both in Kuwait and in our subsidiaries in Abu Dhabi, UAE and in Combined group for rocks.

Also, if we can talk about equity and liabilities, the balance sheet shows that equity increased from 61 million in '24 to 73 million in '25, which comes from the retained earnings. Retained earnings increased from 29 million in '24 to 40 million in '25. This is the main reason why total equity increased from 61 million to 73 million. If we are talking about liabilities, they are still high. The total liabilities represent 74% of our total equity and liabilities in '25 and the same in '24, which is 74%.

مساء الخير. سنستعرض معكم اليوم الأداء المالي المجموع لعام 2025. بدايةً أرجو من حضراتكم الاطلاع بعناية على تنويه إخلاء المسؤولية الموضح في الشريحة الثانية لما يتضمنه من ملاحظات مهمة.

سيتناول عرضنا اليوم نظرة شاملة على المركز المالي والميزانية العمومية وقائمة الدخل والأرباح والخسائر، بالإضافة إلى تحليل مفصل للنسب المالية وأبرز مؤشرات الأداء. وفي ختام العرض، سنسلط الضوء على نتائج الربع الرابع من عام 2025.

نبدأ باستعراض المركز المالي والميزانية العمومية؛ حيث سجل إجمالي الأصول نموًا بنسبة 18% ليصل إلى 282 مليون دينار في عام 2025 مقابل 239 مليون في العام السابق.

كما شهد بند موجودات العقود ارتفاعًا ملحوظًا من 35 مليونًا إلى 53 مليونًا، وتزامن ذلك مع زيادة الاستثمار في الممتلكات والآلات والمعدات لتصل إلى 47 مليونًا، وذلك تلبيةً لمتطلبات المشروعات الجديدة الجاري تنفيذها في الكويت أو من خلال شركاتنا التابعة في أبوظبي وفي المجموعة المشتركة للصخور.

وتوضح الميزانية العمومية زيادة حقوق الملكية والالتزامات، فقد ارتفعت حقوق الملكية من 61 مليونًا في عام 2024 إلى 73 مليونًا في عام 2025، ويرجع ذلك إلى الأرباح المحتجزة التي ارتفعت من 29 مليونًا في عام 2024 إلى 40 مليونًا في عام 2025، وهو السبب الرئيسي لزيادة إجمالي حقوق الملكية من 61 مليون إلى 73 مليون. أما بالنسبة للالتزامات، فهي لا تزال عند نفس المستوى المرتفع الذي كانت عليه في عام 2024، حيث تمثل 74% من إجمالي حقوق الملكية والالتزامات.



شركة المجموعة المشتركة للمقاولات

شركة مساهمة كويتية عامة (ش.م.ك.ع.) رأس المال المدفوع د.ك 17,157,606.100 (K.S.C.) Kuwaiti Public Shareholding Company

Combined Group Contracting Co. (K.S.C.)

If we are talking —I mean, if we would like to talk about the loans, the loans in the company increased from 37 million as a total —from 37 million in '24 to 58 million in '25. And this is because of the increase in revenue since the revenue in our company increased from 166 million in '24 to 254 million in '25, so very strong growth in revenue. It's almost 53% from 166 million in '24 to 254 million in '25, which is 53% increase in our turnover.

This increase in revenue came from the mother company in Kuwait, our subsidiary, Rocks, In addition to a strong contribution from our operations in UAE. Regarding the profit, our net profit increased from 9.8 million in '24 to 17.5 million in '25, which is a strong growth, more than 78% increase in the net profit.

Regarding the key insights in the profit and loss statement, costs are still high at 88% of revenue, which means our margin is around 12%. So, the profit margin in '24 was 12%, and it was almost the same in '25, which shows a little bit of stability in our margin. Operating profit improved. Other income increased in one of our legal cases.

Also, the financial cost increased, which is normal since the loans increased from 37 to 58.

Number four, we will talk about ratio analysis. First of all, we talk about profitability analysis. Gross profit, as we mentioned before, is almost 12% in the 2 years, '24, and '25. The net profit is 6%— it was 5.8% or 5.9% in '24 and 6% in '25. Return on assets increased from 4.1% in '24 to 6.20% in '25. Return on equity shows strong return in 2025 at 24% compared to 16% in '24.

وفيما يخص التمويل، فقد ارتفع إجمالي القروض من 37 مليوناً في عام 2024 إلى 58 مليوناً في عام 2025، وهي زيادة استراتيجية لمواكبة القفزة النوعية في الإيرادات التي نمت بنسبة 53% لتصل إلى 254 مليون دينار عام 2025. وقد جاء هذا الزخم مدفوعاً بأداء الشركة الأم في الكويت، وشركة الصخور التابعة، بالإضافة إلى مساهمة قوية من عملياتنا في الإمارات هذا الأداء التشغيلي القوي تُرجم إلى نمو استثنائي في صافي الربح بنسبة تجاوزت 78% ليصل إلى 17.5 مليون دينار مقابل 9.8 مليون في عام 2024.

والآن سننتقل إلى مناقشة المؤشرات الرئيسية في قائمة الأرباح والخسائر، حيث يُلاحظ استمرار ارتفاع التكاليف لتستحوذ على 88% من الإيرادات، وهو ما أبقى هامش الربح عند مستوى 12%، ويعكس ثبات هذا الهامش خلال عامي 2024 و2025 حالة من الاستقرار المالي الملحوظ. كما شهد الربح التشغيلي تحسناً يتزامن مع نمو الدخل الآخر الناتج عن مستجدات إحدى القضايا القانونية. في المقابل، ارتفعت التكاليف التمويلية، وهو أمر متوقع وطبيعي بالنظر إلى توسع حجم القروض من 37 إلى 58 مليوناً.

وبالانتقال إلى مؤشرات الربحية ضمن تحليل النسب المالية، نجد أن هامش الربح الإجمالي استقر عند نحو 12% خلال عامي 2024 و2025 كما أشرنا آنفاً. أما هامش صافي الربح، فقد سجل تحسناً تدريجياً؛ حيث صعد من مستويات تراوحت بين 5.8% و5.9% في عام 2024 ليتجاوز حاجز 6% في عام 2025. وارتفع العائد على الأصول من 4.1% في عام 2024 إلى 6.20% في عام 2025، كما سجل العائد على حقوق الملكية أداءً قوياً في عام 2025، حيث بلغ 24% مقابل 16% في عام 2024.



شركة المجموعة المشتركة للمقاولات

شركة مساهمة كويتية عامة (ش.م.ك.ع.) رأس المال المدفوع د.ك 17,157,606.100 (K.S.C.) Paid up capital KWD

Combined Group Contracting Co. (K.S.C.)

Overall, the profitability improved despite slight margin pressure. We will talk about the leverage risk, shown in slide 5. So, debt to assets is 74% in the 2 years, which is still high. I mean, a little bit high. Debt to equity is 2.85 in '25 and 2.9 in '24, which is almost the same.

Interest coverage ratio has improved in '25, which is 8.6% compared to 7.05% in '24. The current ratio has improved in '25, which is 1.4 in '25 and 1.37 in '24, a little bit improvement. Quick ratio also improved from 1.18 in '24 to 1.24 in '25.

Also, when we talk about working capital, there is some improvement in the working capital to total assets ratio, which has increased from 0.19 to 0.21, which we can clearly see that the company can meet short-term obligations. Slight improvement compared to the last year.

Now let's move to slide 7, where we will talk about the performance highlights. We'll start with revenue. As we mentioned before, the revenue increased from 166 million in '24 to 254 million in '25, an increase of 53%. Net profit in the company increased from 9.8 million in '24 to 17.5 million in '25, which is a 78% increase. Assets increased from 239 million in '24 to 282 million in '25, an 18% increase, as well as equity, which increased from 61 million in '24 to 73 million in '25, a 20% increase.

وبشكل عام شهدت معدلات الربحية تحسناً ملحوظاً رغم الضغوط الطفيفة التي تعرضت لها الهوامش. وبالانتقال إلى تحليل مخاطر الرافعة المالية كما تظهره الشريحة الخامسة، نجد أن نسبة الدين إلى الأصول استقرت عند 74% خلال العامين، وهي مستويات لا تزال مرتفعة نسبياً. أما نسبة الدين إلى حقوق الملكية، فقد بلغت 2.85 مرة في عام 2025 مقابل 2.9 مرة في عام 2024، مما يشير إلى تقارب كبير وثبات في هيكل التمويل.

شهد مؤشر تغطية الفوائد تحسناً ملحوظاً في عام 2025 ليصل إلى 8.6 مقارنة بنحو 7.05 في عام 2024. كما سجلت نسبة السيولة الجارية تحسناً طفيفاً لتبلغ 1.4 في عام 2025 مقابل 1.37 في العام السابق. وفي السياق ذاته، ارتفعت نسبة السيولة السريعة من 1.18 في عام 2024 إلى 1.24 في عام 2025.

أما فيما يتعلق برأس المال العامل، فقد سجلت نسبة رأس المال العامل إلى إجمالي الأصول تحسناً طفيفاً لتصل إلى 0.21 صعوداً من 0.19 في العام السابق، ويعكس هذا الارتفاع تعزيزاً في ملاءة الشركة المادية وقدرتها على الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل بكفاءة أكبر.

نتنقل الآن إلى الشريحة السابعة لاستعراض أبرز مؤشرات الأداء، حيث قفزت الإيرادات من 166 مليون في عام 2024 إلى 254 مليون في عام 2025، محققة نمواً قوياً بنسبة 53%. وبالتوازي مع ذلك، سجل صافي الربح قفزة نوعية بنسبة 78% ليصل إلى 17.5 مليون مقابل 9.8 مليون في العام السابق. أما على صعيد المركز المالي، فقد نمت الأصول بنسبة 18% لتستقر عند 282 مليون عام 2025، كما ارتفعت حقوق الملكية من 61 مليون إلى 73 مليون بنسبة نمو بلغت 20%.



شركة المجموعة المشتركة للمقاولات

شركة مساهمة كويتية عامة (ش.م.ك.ع.) رأس المال المدفوع د.ك. 17,157,606.100 (K.S.C.) Paid up capital KWD 17,157,606.100

Combined Group Contracting Co. (K.S.C.)

Borrowings increased from 38 million or 39 million to 57 million in '25. Growth is strong.

Moving to slide 8, we are going to talk about quarter 4 of 2025 compared to last quarter in '24.

So, the revenue increased from 47 million in the last quarter '24 to 84 million in the last quarter '25, which is almost double. It's double.

Profit slightly increased from 2.7 million in '24 to 2.9 million or almost 3 million in '25. I'm talking about the last quarter of '25 compared to the last quarter of '24. Finally, we would like to add some notes to the financial statement. In '25, there is strong growth in revenue, an increase in profit, improved efficiency like return on assets and return on equity, and very good liquidity, especially in the short term. Despite the relative rise in debt levels, it is still within the range of acceptable rates.

Raad Al-Abdullah

And the company also relies on borrowing to finance each project separately, and it's repaid from the cash flows of these projects.

Emad Al-shara

So, this is the highlights of our financial statements. If there are any questions, we are all ready to receive them. Thank you so much.

أما فيما يخص القروض، فقد سجلت ارتفاعاً من قرابة 39 مليوناً لتصل إلى 57 مليوناً في عام 2025، ويعكس هذا التوسع في الاقتراض توجه الشركة نحو تعزيز هيكل التمويل لدعم عملياتها التشغيلية.

ننتقل الآن إلى الشريحة الثامنة لنتناول الربع الرابع من عام 2025 مقارنة بالربع الأخير من عام 2024، فقد ارتفعت الإيرادات من 47 مليوناً في الربع الأخير من 2024 إلى 84 مليوناً في الربع الأخير من 2025، أي ما يقارب الضعف. كما ارتفع الربح ارتفاعاً طفيفاً من 2.7 مليون في عام 2024 إلى 2.9 مليون، أو ما يقارب 3 مليون في عام 2025.

وفي الختام، نود التأكيد على أن عام 2025 كان عامًا متميزًا؛ حيث شهد نموًا قويًا في الإيرادات وزيادة في الأرباح وتحسنًا في الكفاءة مثل العائد على الأصول والعائد على حقوق الملكية، كما تتمتع الشركة بمركز سيولة قوي، لاسيما على المدى القصير. ورغم الارتفاع النسبي في مستويات الدين، فهو لا يزال ضمن نطاق المعدلات المقبولة.

رعد العبد الله

كما أن الشركة تعتمد على الاقتراض لتمويل كل مشروع على حده، ويتم سدادها من التدفقات النقدية لهذه المشاريع.

عماد الشرع

وبذلك نكون قد استعرضنا أبرز المؤشرات الواردة في القوائم المالية، ونحن على أتم الاستعداد لتلقي استفساراتكم والإجابة عليها. شكرًا لكم على حسن استماعكم.



شركة المجموعة المشتركة للمقاولات

شركة مساهمة كويتية عامة (ش.م.ك.ع.) رأس المال المدفوع د.ك. 17,157,606.100 (K.S.C.) Kuwaiti Public Shareholding Company

Combined Group Contracting Co. (K.S.C.)

Mai Attia (Moderator)

If anyone has a question, please use the raise hand button. Sure, the line is open.

Yousef:

Have you noticed any issues with importing raw materials due to the closure of Hormuz?

Emad Amin:

We are living in a crisis area. We are facing some difficulties in bringing raw materials. But I think there is enough supply in Kuwait, and hopefully, this issue will not last too long. But if it lasts too long, we will have some difficulties in maintaining raw material, especially regarding pricing. We've probably seen a slight increase in the raw material prices.

Raad Al-Abdullah

But we don't expect this dilemma to last too long. Now there is a big improvement in land transportation from Saudi Arabia and from everywhere else coming to the area. Everybody is now trying to use that route by going on land instead of importing raw material by sea. There will be an increase with the increase in prices, but it's a survival time. And this is not only affecting the Combined Group, but also affecting the whole country. Hopefully, there will be compensation from the government or from the authorities, allowing time extensions and an increase in raw material prices.

مي عطية (مشرفة الجلسة)

الإخوة الحضور، من لديه أي تساؤل يرجى التفضل باستخدام خاصية رفع اليد. تفضلوا بطرح استفساراتكم.

يوسف

هل لاحظتم أي مشكلات في استيراد المواد الخام بسبب إغلاق مضيق هرمز؟

عماد أمين

نحن نعيش في منطقة تمر ببعض التحديات الجيوسياسية؛ لذا مما لا شك فيه إننا نواجه بعض الصعوبات في توريد المواد الخام، ولكنني أعتقد بوجود إمدادات كافية داخل الكويت، ونأمل ألا تستمر هذه المشكلة لفترة طويلة لأن استمرارها يحتم مواجهة صعوبات في توفير المواد الخام، لاسيما من حيث الأسعار التي لاحظنا فيها بالفعل ارتفاعاً طفيفاً.

رعد العبد الله

لكننا لا نتوقع استمرار هذه الأزمة لفترة طويلة، إذ نشهد تحسناً كبيراً في النقل البري من السعودية ومن مناطق أخرى إلى المنطقة، فالجميع يتجه الآن إلى استخدام هذا المسار البري بدلاً من الاستيراد البحري. وعلى الرغم من أن هذا التحول قد يتبعه ارتفاع في التكاليف، لكن هذا الأمر يظل ظرفاً مؤقتاً، وهذه التأثيرات لا تقتصر على شركة المجموعة المشتركة فقط، بل تمتد لتشمل الدولة بأكملها. وفي هذا الصدد نأمل أن تتبنى الحكومة أو الجهات المختصة بعض التدابير التعويضية سواء من خلال تمديد الجداول الزمنية للمشروعات أو تعديل أسعار المواد الخام بما يتناسب مع هذه المتغيرات.



شركة المجموعة المشتركة للمقاولات

شركة مساهمة كويتية عامة (ش.م.ك.ع.) رأس المال المدفوع د.ك. 17,157,606.100 (K.S.C.) Kuwaiti Public Shareholding Company

Combined Group Contracting Co. (K.S.C.)

يوسف

Yousef:

Regarding your backlog, what is the secured backlog versus how much you are currently bidding for? (And how confident are you in the bidding process?)

بالنسبة محفظة المشروعات المترجمة، ما حجم الأعمال المؤمنة منها مقارنة بالمناقصات التي تقدمون عليها؟ وما مدى ثقتكم في الفوز بتلك المناقصات؟

Emad Amin

Yes. we have signed projects with a backlog of KWD 900 million

عماد أمين
لقد نجحنا في تأمين مشروعات بقيمة إجمالية بلغت 900 مليون دينار كويتي.

Mai Attia (Moderator)

Okay. And between Kuwait and UAE, what is the percentage?

مي عطية (مشرفة الجلسة)
حسناً، وما النسبة بين الكويت والإمارات؟

Emad Al-shara

Almost our percentage, I mean, in Kuwait, 80% and 20% came from Emirates.

عماد الشرع
تقريباً 80% في الكويت و20% من الإمارات.

Mai Attia (Moderator)

Okay. And do the foreign operations have higher margins?

مي عطية (مشرفة الجلسة)
هل تحقق العمليات الخارجية هوامش ربح أعلى؟

Emad Al-shara

Almost the same, almost the same.

عماد الشرع
تقريباً نفس المستوى.

Mai Attia (Moderator)

Okay. Regarding your backlog, what is the secured backlog versus how much you are currently bidding for?

مي عطية (مشرفة الجلسة)
بالنسبة للمشروعات المترجمة، ما حجم الأعمال المؤمنة منها مقارنة بالمناقصات التي تقدمون عليها؟

Emad Amin

All of them are secured; the 900 million is from signed contracts.

عماد أمين
كافة هذه الأعمال مؤمنة بالكامل، إذ يمثل مبلغ التسعمائة مليون دينار القيمة الإجمالية للعقود الموقعة بالفعل.



شركة المجموعة المشتركة للمقاولات

شركة مساهمة كويتية عامة (ش.م.ك.ع.) رأس المال المدفوع د.ك. 17,157,606.100 (K.S.C.) Paid up capital KWD 17,157,606.100

Combined Group Contracting Co. (K.S.C.)

Mai Attia (Moderator)

Yes. You are in the bidding process of other contracts. What is your estimate of the new contracts?

Raad Al-Abdullah

It's difficult to estimate the projects under evaluation. But it's in our business — because if we price 10 projects, we probably win one. So really, we did not collect the value of the business which we are pricing now. So, there is a lot of movement in the area, especially in the oil sector in Kuwait. It's also moving very well in the Emirates.

The infrastructure — the whole country in Kuwait, if you come to Kuwait, you will find the roads across the country are under complete renovation. This is our bread and butter as a company. And these projects are ongoing. There are a few new projects under evaluation for infrastructure, but we don't have a figure to tell you how much project we are currently estimating for the future. But it's an ongoing issue.

Mai Attia (Moderator)

Given the current situation with the war, do you see any potential delays in project execution or any risk that projects will be canceled?

Emad Amin

Until now, nothing. Nothing has been affected because we have a stock of all materials, enough for the next five months at least. But if this problem continues for more than five months, it will affect us.

مي عطية (مشرفة الجلسة)

في ظل سعيكم للفوز بمناقصات جديدة، ما هي توقعاتكم لحجم العقود المستقبلية؟

رعد العبد الله

من الصعب تقدير حجم المشروعات قيد الدراسة، فمثلاً إذا قمنا بتسعير 10 مشروعات، قد نفوز بمشروع واحد فقط؛ لذلك لا يمكننا تحديد القيمة الإجمالية لما نقوم بتسعيره حالياً. ومع ذلك نلمس نشاطاً تشغيلياً ملحوظاً في السوق خاصة في قطاع النفط في الكويت، ونشاطاً مماثلاً وجيداً في دولة الإمارات أيضاً.

أما بخصوص قطاع البنية التحتية، فمعظم الطرق الحيوية في الكويت تخضع حالياً لعمليات تطوير شاملة، وهو ما يمثل صلب أعمال الشركة، وهذه المشروعات تتميز بالاستدامة، كما أن عمليات التسعير والدراسة الفنية لمشروعاتنا الجديدة قائمة ومستمرة، إلا أننا نلتزم بسياسة عدم الإفصاح عن القيم التقديرية حتى يتم الإعلان عن عمليات الترسية الرسمية.

مي عطية (مشرفة الجلسة)

في ظل الأوضاع الحالية وحالة الحرب المستمرة، هل تتوقعون أي تأخير في تنفيذ المشروعات أو مخاطر إلغائها؟

عماد أمين

حتى الآن لم نرصد أي تأثير ملموس على عملياتنا بفضل امتلاكنا مخزوناً استراتيجياً من المواد الخام يغطي احتياجاتنا لفترة لا تقل عن خمسة أشهر. ومع ذلك فإننا نراقب الوضع عن كثب، حيث إن إطالة أمد الأزمة قد يفرض علينا تحديات جديدة مستقبلاً.



شركة المجموعة المشتركة للمقاولات

شركة مساهمة كويتية عامة (ش.م.ك.ع.) رأس المال المدفوع د.ك. 17,157,606.100 (K.S.C.) Kuwaiti Public Shareholding Company

Combined Group Contracting Co. (K.S.C.)

Raad Al-Abdullah

There may be some delay in the awarding of the contract. For example, if there is a contract to be priced, we may expect some delays. But we are optimistic that this will not last too long.

Mai Attia (Moderator)

Okay. Would you elaborate on what projects drove the growth in 2025? How should we think about growth in 2026? And what will be the drivers?

Emad Al-shara

Yes. The growth in '25 in revenues came, as we mentioned before, from Emirates — I mean, our subsidiary in the Emirates and combined group for rocks, its contribution to revenues jumped by a significant increase of 25 million, in Kuwait, there was around a 64 million increase in our projects at the head office here in Kuwait, mainly from the oil sector and maintenance projects.

Raad Al-Abdullah

You mentioned that the growth between '24 revenues and '25 was about KWD 90 million.

Emad Al-shara

We recorded a KWD 88 million increase in revenues in '25. Of this, KWD 25 million came from Emirates and combined group for rocks, while KWD 64 million came from Kuwait. This KWD 64 million in Kuwait came from the oil sector and maintenance projects.

رعد العبد الله

من المتوقع أن نواجه بعض التأخير في ترسية العقود، مما قد يؤدي لتأجيل زمني في بعض المشروعات قيد التسعير حالياً، ومع ذلك مازلنا متفائلين بأن هذا الوضع عارض ولن يستمر طويلاً.

مي عطية (مشرفة الجلسة)

هل يمكن توضيح المشروعات التي قادت هذا النمو في عام 2025؟ وما هي معدلات النمو التي يمكننا توقعها في عام 2026؟ وما هي محركاته؟

عماد الشرع

كما أشرنا مسبقاً، كان لعمليات دولة الإمارات دور جوهري في نمو إيرادات عام 2025 عبر شركتنا التابعة والمجموعة المشتركة للصخور، حيث قفزت مساهمتها في الإيرادات بزيادة ملموسة قدرها 25 مليوناً. أما في الكويت، فقد سجلت مشروعات المقر الرئيسي نمواً يقارب 64 مليون دينار، مدفوعاً بالنشاط المكثف في قطاع النفط ومشروعات الصيانة.

رعد العبد الله

بالفعل كما تفضلتم، فإن المجموع الكلي لهذا النمو في الإيرادات بين عامي 2024 و2025 استقر عند قرابة 90 مليون دينار كويتي.

عماد الشرع

سجلنا ارتفاعاً في الإيرادات بقيمة 88 مليون دينار كويتي خلال عام 2025، حيث بلغت الزيادة في الإمارات والصخور 25 مليون دينار كويتي، بينما بلغت في الكويت 64 مليون دينار كويتي، وتعزى هذه الزيادة في الكويت إلى قطاع النفط ومشروعات الصيانة.



شركة المجموعة المشتركة للمقاولات

شركة مساهمة كويتية عامة (ش.م.ك.ع.) رأس المال المدفوع د.ك. 17,157,606.100 (K.S.C.) Paid up capital KWD 17,157,606.100

Combined Group Contracting Co. (K.S.C.)

Mai Attia (Moderator)

And would you expect growth in 2026?

Emad Al-shara

For 2026, we are forecasting revenue of 240 million, as we mentioned, a range between 240 million and 250 million.

Mai Attia (Moderator)

Okay. What is the company's guided forecast for business growth and profit margins given the current situation?

Emad Al-shara

We're trying our best to keep the same profitability levels. We have a strategy to keep revenue within the range of 200 to 250, at maximum, mainly to control risk. And we are achieving a 12% margin. We are trying to improve it, but this is contracting. I mean -- the competition is -- yes.

Raad Al-Abdullah

We are always targeting a 12% gross margin on revenue. Because of the competition, we cannot increase that. It's very difficult to increase. If we increased that gross margin, we would probably not win projects. Efficiency comes once we win a project, by trying to improve on costing.

This is our strategy. But we expect, at least for the next few years, we have enough revenues from the signed project. And we can improve if we win a new project. There are a few projects under estimation. If we win one of them, the impact of that new project will be reflected next year.

مي عطية (مشرفة الجلسة)

وهل تتوقعون تسجيل نمو في عام 2026؟

عماد الشرع

بالنسبة لعام 2026، نتوقع أن تبلغ الإيرادات 240 مليوناً أو ضمن نطاق يتراوح بين 240 إلى 250 مليوناً، كما ذكرنا سابقاً

مي عطية (مشرفة الجلسة)

حسناً، ما هي التوقعات الاستراتيجية للشركة بشأن نمو الأعمال وهوامش الأرباح في ظل الظروف الراهنة؟

عماد الشرع

نحن نبذل قصارى جهدنا للحفاظ على مستويات الربحية الحالية، حيث تهدف استراتيجيتنا إلى إبقاء الإيرادات ضمن نطاق يتراوح بين 200 إلى 250 مليوناً كحد أقصى؛ وذلك للسيطرة على المخاطر. ونحقق حالياً هامش ربح يبلغ 12%، ونعمل على تحسينه قدر الإمكان، إلا أن طبيعة قطاع المقاولات والمنافسة الشديدة تفرض تحديات في هذا الصدد.

رعد العبد الله

نهدف دائماً إلى تحقيق هامش ربح إجمالي بنسبة 12% من الإيرادات، وهو سقف تفرضه حدة المنافسة ويصعب تجاوزه، إذ إن رفع الهوامش الربحية قد يقوض فرص ترسية المشروعات علينا. لذا، نركز على تعزيز الكفاءة المالية بعد ترسية المشروعات، وذلك من خلال تحسين إدارة التكاليف.

هذه هي استراتيجيتنا الحالية، ولكننا نتوقع أن تتوفر لدينا إيرادات كافية في السنوات القليلة القادمة من المشروعات المبرمة، كما أن هناك فرصاً لتحسين الأداء في حال ترسية مشروع جديد علينا، حيث تخضع حالياً مجموعة من المشروعات للدراسة والتقييم، وفي حال ترسية إحداها علينا، سينعكس أثرها الإيجابي على العام المقبل.



شركة المجموعة المشتركة للمقاولات

شركة مساهمة كويتية عامة (ش.م.ك.ع.) رأس المال المدفوع د.ك 17,157,606.100 (K.S.C.) Kuwaiti Public Shareholding Company

Combined Group Contracting Co. (K.S.C.)

Yousef ALABDULRAZZAQ:

From the 900 Million in backlog, which are the largest projects signed?

Emad Al-shara

Regarding this question on the 900 million backlog and the largest projects signed— We have a project valued at AED 1.2 billion in Emirates, which is equivalent to KWD 100 million. This is the largest project we currently have in the group.

Mai Attia (Moderator)

Which raw material prices are you mostly monitoring given the current circumstances?

Raad Al-Abdullah

For the oil sector, we need pipes, probably we have imported a lot of it already. The raw materials for construction are steel bars and aggregate. There is a lot of cement production, but aggregate is facing problems because a lot of it is coming from Fujairah and from Oman, going through the Strait of Hormuz, which is now facing difficulties. We're trying to use road transportation to ship it to ports within the Gulf area and then ship it from those ports to avoid the Strait of Hormuz. This is what we're trying to do, and we will be successful.

يوسف العبد الرزاق

بالنظر إلى محفظة المشروعات المتراكمة البالغة 900 مليون دينار، ما هي أضخم المشروعات المبرمة ضمن هذه المحفظة؟

عماد الشرع

فيما يتعلق بمحفظة المشروعات المتراكمة البالغة 900 مليون وأضخم المشروعات المبرمة هو مشروع في دولة الإمارات بقيمة 1.2 مليار درهم إماراتي تقريباً، أي ما يعادل 100 مليون دينار كويتي تقريباً، وهو أضخم مشروع حالي لدى المجموعة.

مي عطية (مشرفة الجلسة)

ما هي أسعار المواد الخام التي تتابعونها بشكل أساسي في ظل الظروف الحالية؟

رعد العبد الله

بالنسبة لقطاع النفط، احتياجنا الأساسي هو للأنايب، وقد قمنا بالفعل باستيراد كميات كبيرة منها. أما المواد الإنشائية، فنحن نراقب حديد التسليح والصلب. تتوفر سعة إنتاجية كبيرة للأسمنت، لكن التحدي يكمن في الصلب لأن معظمه يُستورد من الفجيرة وسلطنة عمان ويمر عبر مضيق هرمز الذي يواجه صعوبات حالياً. لذا، نسعى لاستخدام النقل البري لشحن المواد إلى موانئ داخل منطقة الخليج ثم شحنها من هناك لتفادي المرور بمضيق هرمز. هذا ما نعمل عليه، ونحن واثقون من النجاح في ذلك.



شركة المجموعة المشتركة للمقاولات

شركة مساهمة كويتية عامة (ش.م.ك.ع.) رأس المال المدفوع د.ك. 17,157,606.100 (K.S.C.) Kuwaiti Public Shareholding Company

Combined Group Contracting Co. (K.S.C.)

Mai Attia (Moderator)

What are the company's expectations for margin improvement? And what initiatives are planned in order to -- in order -- in terms of activity optimization and cost efficiency?

Raad Al-Abdullah

For improvement in the margins, we always keep trying to improve. But the issue is competition. If we net out the same level of profitability and gross margin on net profit, because of the competition, this probably cannot be improved. But we're trying to improve and diversify the income. We are going into an investment in a PPP project with the Government of Kuwait. There is a big development into housing projects, where the government is inviting the private sector in Kuwait to participate in helping the Kuwaiti government build houses for young Kuwaiti families. It's a new initiative in Kuwait, and these projects are very big, and they will be based on a partnership between the government and Private sector. We are trying to go down that route to improve our investment revenues so we can at least improve the margin and the net profits.

Mai Attia (Moderator)

What is the expected growth in order book? Why is revenue declining during 2026 to 2030? And what is the sustainable net profit margin going forward?

Raad Al-Abdullah

The revenues are based on the signed projects. If we sign any new project in the coming period, it will add up to that line. What we mentioned is that the projected revenue is from the signed contracts; however, signing a new contract could happen at any minute to improve revenues in the future.

مي عطية (مشرفة الجلسة)

ما هي توقعات الشركة بشأن تحسين الهوامش؟ وما هي المبادرات المخطط لها فيما يتعلق بتحسين الأنشطة وترشيد التكاليف؟

رعد العبد الله

نحن نسعى دائماً لزيادة هوامش الأرباح، غير أن حدة المنافسة تظل العائق الرئيسي، فبالنظر إلى مستويات الربحية الراهنة فيما يتعلق بهامش الربح الإجمالي وصافي الدخل، يظل تحقيق تحسن ملموس أمراً بالغ الصعوبة. لذا، ينصب تركيزنا على تنويع مصادر الدخل، حيث توجهننا للاستثمار في مشروعات الشراكة بين القطاعين العام والخاص مع الحكومة الكويتية. وهناك تطور واسع في مشروعات الإسكان، حيث تدعو الحكومة القطاع الخاص في الكويت إلى المساهمة في بناء وحدات سكنية للأسر الكويتية الشابة. وتعد هذه المبادرة الجديدة من المشروعات الاستراتيجية الضخمة القائمة على مبدأ الشراكة بين الحكومة والقطاع الخاص، ونحن نهدف إلى المضي قدماً في هذا المسار لتعزيز إيرادات الاستثمار، بما يكفل زيادة الهوامش وصافي الأرباح.

مي عطية (مشرفة الجلسة)

ما هو النمو المتوقع في دفتر الطلبات؟ ولماذا تظهر التوقعات تراجعاً في الإيرادات خلال الفترة من 2026 إلى 2030؟ وما هو هامش صافي الربح المستدام مستقبلاً؟

رعد العبد الله

تعتمد الإيرادات على المشروعات المبرمة، وفي حال إبرام أي مشروع جديد في الفترة المقبلة، فسيضاف مباشرة إلى هذا البند. وما أوضحناه هو أن الإيرادات المتوقعة تعتمد على العقود المبرمة حالياً فحسب، غير أن توقيع عقود جديدة قد يحدث في أي لحظة، مما سيؤدي إلى تحسين الإيرادات المستقبلية.



شركة المجموعة المشتركة للمقاولات

شركة مساهمة كويتية عامة (ش.م.ك.ع.) رأس المال المدفوع د.ك. 17,157,606.100 (K.S.C.) Kuwaiti Public Shareholding Company

Combined Group Contracting Co. (K.S.C.)

Mai Attia (Moderator)

Why is the net profit margin in GCC so low -- in the company so low compared to Kuwaiti margins?

Emad Al-shara

You mean in GCC or CGC (company)?

Mai Attia (Moderator)

GCC.

Raad Al-Abdullah

This is construction. This is the nature of the business. Construction, because tenders are usually awarded to the lowest bidder. And if you want to be the lowest bidder to win the contract, you have to really sharpen up your margin.

Ibrahim:

What is the expected timeline to realize the backlog?

Emad Al-shara

It is five years, because this 900 million—our backlog—is distributed over five years as per the engineering exit plan.

Yousef:

Do you buy the pipes from Saudi Arabia?

Emad Al-shara

No, we don't buy pipes from Saudi Arabia.

We buy from China and India.

Muneera

what is your capex guidance? & how will you fund it?

Emad Al-shara

Regarding this question—what is our CapEx and how will we fund it—regarding CapEx, we don't expect more investment in fixed assets. In 2025, we invested 25 million in assets, even here in the head office and in our other company, Rocks, our subsidiary here in Kuwait and the Emirates. So, we don't expect that we will invest large investments more in CapEx or fixed assets in '26 and '27 unless necessary when new tenders are obtained.

مي عطية (مشرفة الجلسة)

لماذا يُعد هامش صافي الربح في دول مجلس التعاون الخليجي منخفضًا للغاية مقارنة بالهامش في الكويت؟

عماد الشرع

هل تقصدون في دول مجلس التعاون الخليجي أم في شركتنا (المجموعة المشتركة للمقاولات)؟

مي عطية (مشرفة الجلسة)

دول مجلس التعاون الخليجي.

رعد العبد الله

هذه هي طبيعة قطاع المقاولات وهذه هي طبيعة العمل فيه، إذ تُرسى المناقصات عادةً على صاحب العرض الأقل سعرًا، ولكي تقدم عرضًا بأقل سعر ليتم ترسية العقد عليك، يجب أن تعتمد أقل هامش للربح.

إبراهيم

ما هو الجدول الزمني المتوقع لتنفيذ المشروعات المترجمة وتحقيق الإيرادات منها؟

عماد الشرع

خمس سنوات، حيث إن محفظة المشروعات المترجمة البالغة 900 مليون موزعة على مدار خمس سنوات وفقًا لخطة التنفيذ الهندسي.

يوسف

هل تستوردون الأنابيب من المملكة العربية السعودية؟

عماد الشرع

لا، لا نستوردها من السعودية، بل نعتد على الصين والهند.

منيرة

ما هي التوجهات الاستراتيجية للاستثمار في النفقات الرأسمالية؟ وكيف سيتم تمويلها؟

عماد الشرع

بخصوص النفقات الرأسمالية وكيفية تمويلها، لا نتوقع ضخ استثمارات إضافية كبيرة في الأصول الثابتة، ففي عام 2025، استثمرنا نحو 25 مليونًا في الأصول، شملت المقر الرئيسي وشركتنا التابعة "الصخور" في الكويت والإمارات؛ لذا، لا نتوقع أننا سنستثمر استثمارات كبيرة في النفقات الرأسمالية أو في الأصول الثابتة خلال عامي 2026 و2027 إلا في حال الحاجة لذلك عند ربح مناقصات جديدة.



شركة المجموعة المشتركة للمقاولات

شركة مساهمة كويتية عامة (ش.م.ك.ع.) رأس المال المدفوع د.ك. 17,157,606.100 Paid up capital KWD 17,157,606.100

Combined Group Contracting Co. (K.S.C.)

فراس

Faras :

what is the percentage of subcontracting your projects?

Emad Amin

It depends on the sector. For example, for the oil and gas sector, subcontracting is less than 20%. In the maintenance department, the subcontractor portion may be 5% or less. It may have increased a little with the highways to 25% or 30%, because it depends on the specialists, and it is mentioned in the contract with the client to bring in specialist subcontractors. The average is around 40% for building projects, but we don't have many building projects. The subcontracting would be a lot more for those. We don't have building construction projects; we have infrastructure projects.

Mai Attia (Moderator)

Another one. Can you please comment on trend in order book growth in the last 3 to 5 years? Do you plan to disclose order book value in quarterly financials going forward?

Emad Al-shara

Can you explain, please? More explanation on this question, please?

Mai Attia (Moderator)

So, the order book, how did it evolve and change over the last 3 to 5 years? Did it grow? Did it shrink? Or what were the trends in general?

Raad Al-Abdullah

We were not prepared for this question. This information, probably we can dig it out and it's available, but we don't have it ready on hand for the historical backlog of the project from 3 to -- 4 to 5 years ago.

ما هي نسبة التعاقد من الباطن في مشروعاتكم؟

عماد أمين

تختلف النسبة حسب القطاع؛ ففي قطاع النفط والغاز تقل عن 20%، وفي قسم الصيانة تبلغ 5% أو أقل. وقد ارتفعت قليلاً في مشروعات الطرق السريعة لتتراوح بين 25% و30% نظراً للحاجة إلى مقاولين متخصصين، وهو ما تنص عليه العقود مع العملاء. ويبلغ المتوسط العام نحو 40% في مشروعات البناء، ولكن ليست لدينا مشروعات كثيرة في هذا المجال، ولو وجدت لكانت نسبة التعاقد من الباطن فيها أعلى بكثير. نحن نركز على مشروعات البنية التحتية.

مي عطية (مشرفة الجلسة)

لدينا سؤال آخر، هل يمكنكم التعليق على اتجاه نمو دفتر الطلبات خلال السنوات الثلاث إلى الخمس الماضية؟ وهل تتوون الإفصاح عن قيمة دفتر الطلبات في البيانات المالية الربع سنوية مستقبلاً؟

عماد الشرع

هل يمكنك التوضيح أكثر؟ نرجو مزيداً من التوضيح لهذا السؤال.

مي عطية (مشرفة الجلسة)

أقصد كيف تطور دفتر الطلبات وتغير خلال السنوات الخمس الماضية؟ هل شهد نمواً أم تراجعاً؟ وماذا كانت الاتجاهات العامة؟
رعد العبد الله

لسنا مستعدين للإجابة عن هذا السؤال تحديداً. هذه المعلومات متوفرة ويمكن استخراجها، لكن لا يتوفر لدينا حالياً البيانات السابقة فيما يخص المشروعات المترجمة خلال آخر 3 أو 4 أو 5 سنوات.



شركة المجموعة المشتركة للمقاولات

شركة مساهمة كويتية عامة (ش.م.ك.ع.) رأس المال المدفوع د.ك 17,157,606.100 (K.S.C.) Paid up capital KWD 17,157,606.100

Combined Group Contracting Co. (K.S.C.)

Mai Attia (Moderator)

مي عطية (مشرفة الجلسة)

And do you plan to disclose this number on your quarterly numbers after that?

هل تنوي الإفصاح عن هذا الرقم ضمن أرقامكم المالية الربع سنوية فيما بعد؟

Raad Al-Abdullah

رعد العبد الله

In our next meetings, we will probably prepare more historical data. It's our first time in this analysis conference, but we will prepare some data on the historical information.

في اجتماعنا القادم، لم نجهز أي بيانات عن الفترات السابقة لأن هذه هي المرة الأولى التي نعقد فيها مؤتمراً عن التحليلات ولكننا سنجهز جزءاً منها.

Mai Attia (Moderator)

مي عطية (مشرفة الجلسة)

Could you disclose COGS in -- the cost of goods sold in the annual report?

هل يمكنك الإفصاح عن كلفة السلع المباعة في تقريركم السنوي؟

Emad Al-shara

عماد الشرع

Yes, of course, it will be disclosed in the annual report.

نعم بالطبع، سنفصح عنها في التقرير السنوي.

Mai Attia (Moderator)

مي عطية (مشرفة الجلسة)

And what is the duration of your backlog?

ما المدة الزمنية التي ستستغرقها مشروعاتكم المترجمة؟

Emad Amin

عماد أمين

The signed contracts in hand will be executed over an average of 3 to 5 years.

سننفذ العقود التي أبرمناها على مدى متوسط يتراوح من 3 إلى 5 أعوام.

Mai Attia (Moderator)

مي عطية (مشرفة الجلسة)

And what is the expected contribution from J2 Mall in '26 and '27?

وما حجم المساهمات المتوقعة من مشروع مول جي 2 التجاري في عامي 26 و27؟



شركة المجموعة المشتركة للمقاولات

شركة مساهمة كويتية عامة (ش.م.ك.ع.) رأس المال المدفوع د.ك. 17,157,606.100 (K.S.C.) Kuwaiti Public Shareholding Company

Combined Group Contracting Co. (K.S.C.)

Raad Al-Abdullah

رعد العبد الله

J2 Mall has just been completed now, and it is a very successful project. We invested—theoretically we were supposed to invest KWD 10 million between the company and our partner. The market value nowadays has increased almost to KWD 40 million. But we are planning for the cash profitability of the project; because it is a PPP project, and it is not a long-term investment, we expect revenues will come annually with a very good return on the invested equity.

I cannot say exactly how much now because, officially, the project is not fully operational, but we expect very good revenues from that project. In our books, the J2 project shows a loss because we applied IFRS 16 on the cost, not on the market value. Usually, they use market value—that is the way they register their investments.

Faras

Do you have a presence in Qatar? What is your view on your Qatar exposure?

Emad Al-shara

Yes, we have a subsidiary in Qatar. There is a small branch there. We have a plant there. Now, we do not focus on Qatar for the future. We do not have any plans for Qatar; we will just keep this current level. About 2% of our revenue comes from Qatar. We do not have any plans to expand there in the near future.

انتهينا من مشروع مركز جي تو التجاري الذي حقق نجاحًا واسعًا. وكان من المخطط أن نستثمر 10 ملايين دينار كويتي بالشراكة بين شركتنا وشريكنا إلا أنه حدث ارتفاع في قيمة السوق لما يقرب إلى 40 مليون دينار كويتي. ومع ذلك، فإننا نعتزم جني ربحية نقدية من المشروع نظرًا لكونه شراكة بين القطاعين العام والخاص وليس استثمارًا طويل الأجل. ولذلك، فنحن نتوقع تحقيق إيرادات سنوية منه، وهو ما يمثل عائدًا ممتازًا على رأس المال الذي استثمرناه.

لا يمكنني تحديد قيمته في الوقت الحالي لأن المشروع من الناحية الرسمية لم يبدأ تشغيله بالكامل حتى الآن إلا أننا نتوقع تحقيق إيرادات جيدة جدًا منه. وفي دفاترنا، يظهر وجود خسائر في المشروع لأننا طبقنا المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 على أساس التكلفة وليس على أساس قيمة السوق وعادة ما يتم استخدام القيمة السوقية، إذ إنها الطريقة المتبعة في تسجيل الاستثمارات.

فراس

هل يوجد لكم تواجد في دولة قطر؟ وما رأيك في أدائكم هناك؟

عماد الشرع

نعم، لدينا شركة تابعة صغيرة في قطر، كما لدينا مصنع هناك أيضًا، لن تكون قطر موضع تركيزنا في المستقبل ولا توجد لدينا خطط للتوسع فيها، بل سنكتفي بالحفاظ على المستوى الحالي لأعمالنا هناك. ويأتي نحو 2% من إيراداتنا من قطر، ولا نعتزم التوسع في هذا السوق في المستقبل القريب.

Page 16 | 17

Tel. : 222 54545 - Fax : 222 54230 - 222 54232

P.O. Box: 4819 - Safat 13049 Kuwait

C.R. : 13595

www.cgc-kw.com

info@cgc-kw.com



تلفون : ٢٢٢٥٤٥٤٥ - فاكس : ٢٢٢٥٤٢٣٠ - ٢٢٢٥٤٢٣٢

ص.ب : ٤٨١٩ - الصفاة ١٣٠٤٩ الكويت

س.ت. ١٣٥٩٥

www.cgc-kw.com

info@cgc-kw.com



شركة المجموعة المشتركة للمقاولات

شركة مساهمة كويتية عامة (ش.م.ك.ع.) رأس المال المدفوع د.ك. 17,157,606.100 (K.S.C.) Kuwaiti Public Shareholding Company

Combined Group Contracting Co. (K.S.C.)

Faras

Could the company handle more backlogs, or is the company running at full capacity?

Emad Amin

Yes, we can. Our capacity may reach KWD 300 million per year. I remember in 2018, we touched USD 1 billion, which is more than our 300 million targets. Our target is KWD 300 million in revenue at maximum. We can handle that value comfortably with good margins.

Emad Al-shara

Are there any questions?

Mai Attia (Moderator)

No, I think we're fine now.

Raad Al-Abdullah

All right. Thank you very much.

Mai Attia (Moderator)

Thank you. Thank you very much.

فراس

هل يمكن للشركة أن تتعاقد على المزيد من المشروعات المتراكمة أم أنها تعمل بكامل طاقتها؟

عماد أمين

نعم، نستطيع فمن الممكن أن تصل طاقتنا الإنتاجية إلى 300 مليون دينار كويتي سنويًا، وأتذكر أننا في عام 2018 حققنا مليار دولار أمريكي وهو ما يتجاوز هدفنا البالغ 300 مليون دينار كويتي. هدفنا هو تحقيق إيرادات تصل إلى 300 مليون دينار كويتي بحد أقصى، ويمكننا التعامل مع هذا المبلغ بسهولة في حال كانت هوامش الربح جيدة.

عماد الشرع

هل يوجد أي أسئلة أخرى؟

مي عطية (مشرفة الجلسة)

لا، رددنا على كل الأسئلة

رعد العبد الله

حسنًا، شكرًا لك جزيل الشكر

مي عطية (مشرفة الجلسة)

أشكرك شكرًا جزيلًا